



Zeister Zendingsgenootschap

Jaarverslag 2020



ZZg / Zeister Zendingsgenootschap

Zusterplein 20 ♦ 3703 CB ZEIST

www.zzg.nl ♦ info@zzg.nl

(030) 692 71 80

Inhoudsopgave

1.	Doelstelling, missie en visie	Blz. 3
2.	Realisatie kerndoelstellingen	Blz. 4
3.	Financieel beleid	
	3.1 Fondsenwerving	Blz. 6
	3.2 Beleggingen in effecten	Blz. 6
	3.3 Aanvullend verdienmodel	Blz. 7
4.	Organisatie, administratie & beheer	
	4.1 Organisatie en bestuur	Blz. 9
	4.2 Beheer en administratie	Blz. 11
	4.3 Stichting Vermogensbeheer	Blz. 11
5.	Verantwoordingsverklaring ZZg	
	5.1 Besturen en toezicht houden	Blz. 13
	5.2 Besteding van de middelen, resultaten	Blz. 13
	5.3 Omgaan met belanghebbenden	Blz. 13
	5.4 Vrijwilligersbeleid	Blz. 14
	5.5 Integriteit	Blz. 14
6.	Toekomstparagraaf	Blz. 15
7.	Risicoparagraaf	Blz. 16
8.	Bijlagen	
	I Subsidiebeschikkingen 2020	
	II Jaarrekening 2020	

1. Doelstelling, missie en visie

Over het ZZg

Het Zeister Zendingsgenootschap (ZZg) is de zendingsorganisatie van de Evangelische Broedergemeente in Nederland. Het maakt deel uit van de Europese Continentale Kerkprovincie en is daarmee onderdeel van de mondiale Broeder-Uniteit. Opgericht in 1793 werkt het ZZg al 227 jaar aan zending en ondersteuning van de Broedergemeente wereldwijd en ook aan diaconie en ontwikkelingssamenwerking. Kernlanden in het beleid van de afgelopen jaren waren Suriname en Tanzania. Op kleine schaal worden ook projecten ondersteund van de Broedergemeente in andere landen. Hiervoor wordt intensief samengewerkt met Europese collega-zendingsorganisaties. Voor de subsidies die worden verstrekt, werft het ZZg fondsen en giften in Nederland bij zijn eigen achterban en elders.

Doelstelling

Het ZZg werkt aan verbetering van toegang tot geestelijke zorg, diaconale zorg, onderwijs, gezondheidszorg en inkomensverbetering voor de doelgroepen van onze partnerorganisaties in het buitenland. Dit wordt gerealiseerd door onder meer:

- steun aan theologische opleidingen van partnerkerken
- steun aan diaconale instellingen (kinderhuizen, verzorgingshuizen etc.) van partnerorganisaties
- steun aan opleidingen voor lager en middelbaar onderwijs en vaktrainingen verzorgd door partnerorganisaties
- steun aan gezondheidszorg verzorgd door partnerorganisaties

Missie en visie

Het ZZg steunt de Broedergemeente en haar aanverwante partnerorganisaties in het zuiden van de wereld, omdat het ZZg gelooft in een kerk die zich bewust is van haar maatschappelijke positie en verantwoordelijkheid.

Het ZZg gelooft in mensen die zich sterk maken voor hun medemens en hun samenleving vanuit een diepere overtuiging en inspiratie die ze vinden in hun geloof.

Het ZZg tekent de verhalen van deze mensen op en geeft ze door aan donateurs en sympathisanten in Nederland, om te laten zien wat er kan gebeuren als mensen kracht putten uit hun geloof.

Het ZZg werft giften om deze initiatieven tot vrucht te laten komen. En dit alles sterkt de partners weer bij hun werk.

2. Realisatie kerndoelstellingen

In 2020 is het beleidsplan 2016-2020 afgerond en werd een nieuw beleidsplan opgesteld in lijn met de beleidsomgeving die in 2016 werd ingezet. Kern van de beleidsomgeving is de intensievere aandacht voor zending in de zin van evangelieverkondiging. Deze aandacht wordt in de uitvoering concreet door projecten die het kerkelijk leven van onze partnerorganisaties versterken (WOORD) en in uitwisseling binnen de Broedergemeente (RELATIES / VERBINDING). Dit zijn activiteiten waarvoor niet gemakkelijk fondsen geworven kunnen worden. Daarom werd ook gekozen voor de ontwikkeling van een financiële positie waar het ZZg minder afhankelijk is van donateursinkomsten.

Daarnaast bleef er als vanzelfsprekend aandacht voor concrete steun aan projecten waarmee onze partnerorganisaties situaties van achterstand duurzaam willen rechtzetten.

In 2020 werd het onderzoek van het bestuur naar mogelijkheden om een aanvullend verdienmodel te ontwikkelen afgerond en gepresenteerd in de Algemene Ledenvergadering.

De nieuwe aanpak van het toekennen van projectsubsidies werd in 2020 gestroomlijnd waardoor de projectadministratie nu een efficiënt proces is geworden met duidelijk afgebakende taken systematische monitoring van de voortgang van de projecten.

Daarbij zette het ZZg steeds meer in op samenwerking met collega-zendingsorganisaties van de Broedergemeente, zoals Herrnhuter Missionshilfe (Duitsland), Mission 21 (Zwitserland), The Board of World Mission (Verenigde Staten) en Brødremenighedens Danske Mission (Denemarken). Deze collega-organisaties zijn, samen met de partners in de betreffende landen verantwoordelijk voor de inhoudelijke kant van het project, terwijl het ZZg optreedt als co-financier.

Het spreekt vanzelf dat de uitvoering van de jaarplanning anders verliep door de beperkende maatregelen als gevolg van COVID-19. Zo lukte het niet om het geplande beleidsoverleg te voeren met het kerkbestuur van de Europees-Continental Provincie (ECP) en het kerkbestuur van de Evangelische Broedergemeente in Suriname (EBGS).

WOORD

Begroot: € 150.000

Werkelijk besteed: € 32.580

Het ZZg richtte zich in 2020 opnieuw vooral op ondersteuning van opleidingen, training en scholing. De belangrijkste partners daarbij waren de theologische opleidingen in Suriname en Zuid-Afrika. Zowel in Suriname als in Zuid-Afrika werden respectievelijk het Theologisch Seminarie in Paramaribo en het Moravian Theological Centre in Cape Town gesteund. De renovatie van het Theologisch Seminarie (studielokalen en studentenhuisvesting) kon dankzij het Jan van Raalte Studiefonds met kracht worden voortgezet. Vanuit de Kilangala missiepost in Tanzania kon ook in 2020 het evangelisatieblad *Nuru* weer worden gedrukt en verspreid onder een groot gebied in de regio.

DAAD

Begroot: € 355.000

Werkelijk besteed: € 328.650

Suriname en Tanzania waren in 2020 opnieuw de belangrijkste kernlanden wat betreft diaconale ondersteuning met subsidies. In Suriname werd daar evenals de afgelopen jaren hoofdzakelijk samengewerkt met de Broedergemeente, de Medische Zending en het Diakonessenhuis. In Tanzania werd onverminderd ingezet op ondersteuning van kansarme en sociaal achtergestelde groepen, met concrete steun voor weeskinderen, en verbetering van de toegang tot medische zorg of (vak)opleiding.

Overige belangrijke steun vond in 2020 plaats in meer landen dan voorheen. Deze uitbreiding van projectenportefeuille is voornamelijk te danken aan de intensivering van de samenwerking met de collega-zendingsorganisaties. Het ZZg subsidieerde relevante, kleinschalige diaconale projecten in onder meer Zuid-Afrika, Malawi, Congo, Zambia, Palestina, Sierra Leone en Cuba.

RELATIES / VERBINDING

Begroot: € 20.000

Werkelijk besteed: € 9.000

Het werkveld RELATIES / VERBINDING heeft het meest te lijden gehad onder de beperkende maatregelen. Ontmoeting en uitwisseling bleek niet echt mogelijk.

Aan de andere kant zagen we ook dat iedereen steeds bedrevener werd in het gebruik van internet als alternatief voor een echte ontmoeting. Zo konden we een delegatie van collega-zendingsorganisatie Mission 21 spreken zonder dat er ook maar iemand in een vliegtuig hoefde te stappen. Bij deze ontmoeting bleek dat ook deze Zwitserse collega's steeds grotere waarde gaan hechten aan de zendingskant van het werk. Mogelijk komt in de toekomst samenwerking op gang

tussen Mission 21 en het ZZg. In elk geval zijn er duidelijke vervolgspraken gemaakt om te onderzoeken of we in 2021 een nieuwe gezamenlijke stap kunnen zeten.

3. Financieel beleid

3.1 Fondsenwerving

Een van de logo's die we bij het ZZg vaak gebruiken bevat de woorden Geloven en Doen. En in die drie woorden wordt uitgedrukt waar het bij het ZZg ten diepste om gaat, al sinds de oprichting in 1793. Niet alleen bezig zijn met geloof, maar dat ook omzetten in daadkracht. Mensen ondersteunen die in de verdrukking zitten, geestelijk en/of materieel, in allerlei uithoeken van de wereld. Meebouwen aan kerken die het geloof daar handen en voeten geven. En voor dit alles sympathisanten vinden die mee willen doen en financieel bijdragen aan deze idealen.

Het ZZg heeft een heel trouwe en betrokken achterban, waarvan velen inmiddels op (hoge) leeftijd zijn. Het aantal donateurs neemt daardoor gestaag af. Want nieuwe donateurs vinden in onze steeds verder seculariserende samenleving is een lastige opgave. Als zendingsgenootschap zitten we in een niche en de vijver waarin wij vissen wordt beetje bij beetje kleiner, terwijl het aantal hengelaars gelijk blijft. Desondanks werken we met volle inzet door aan de oude ZZg-idealen, omdat die hun waarde behouden, ook in deze woelige tijden. We stellen onze doelen wat bescheidener en zoeken samenwerking waar mogelijk. Ook met minder inkomsten kunnen we mooie dingen doen.

De invloed van het coronavirus op de fondsenwerving is vooral zichtbaar in de inkomsten vanuit kerkelijke gemeenten. Kerkgebouwen waren maandenlang grotendeels dicht en het gemeentelven stond stevig onder druk. In de huiskamer en via het beeldscherm is 'Geloven' voor velen lastiger. Mensen missen de kerkgang, het samenzijn, de geloofsgemeenschap. Ook 'Doen' is ingewikkelder. Geven aan collectes in de kerk gaat minder vanzelf; banen en financiële zekerheid staan onder druk; evenementen met fondsenwerving kunnen niet plaatsvinden en betrokkenheid-op-afstand leidt gemakkelijk tot onverschilligheid. Als kerken minder ontvangen kunnen ze ook minder weggeven.

Maar er waren ook lichtpuntjes in dit Covid-19 jaar. Ons jaarlijkse Zendingfeest bijvoorbeeld, dat niet met de gebruikelijke grote samenkomst in Zeist kon worden gevierd, maar wel digitaal, en met allerlei fondsenwervende activiteiten in de lokale Broedergemeenten. Het maakte nieuwe, onvermoede krachten en energie los, waardoor de opbrengst bijna het dubbele was van andere jaren!

Andere lichtpuntjes:

- Een kerk in Delft zette hun geplande rommelmarkt om in een succesvolle loterij. De diaconie voegde daar nog een royale gift aan toe. Samen werd het een heel mooie gift voor de Kilangala Missiepost in Tanzania.
- Een 105-jarige EBG-zuster initieerde een kleurkaartactie in meerdere Broedergemeenten. Deze voor veel ouderen herkenbare actievorm en de persoonlijke inzet van deze zuster leidde tot een resultaat dat ver boven verwachting was.
- Een donateur die haar 100e verjaardag feestelijk vierde, vroeg haar gasten om een gift voor een corona-isolatiekamer in het Diakonessenhuis in Paramaribo. Het werd een bedrag om stil van te worden.
- Een trouwe, ernstig zieke donateur, wilde graag royaal geven met de nog warme hand en bepaalde samen met het ZZg daarvoor vier bestemmingen in Suriname. Een bijzonder gebaar.
- Een donateur die zich al jaren inzet voor kinderen in Suriname zette in eigen kring en kerk een geslaagde actie op touw voor kinderen in het Diakonessenhuis in Paramaribo. Een hartverwarmend initiatief!

Het ZZg ontving in 2020 weer vele kleine en grote bijdragen van donateurs, scholen, kerkelijke gemeenten, fondsen en stichtingen. We zijn al die gevers erkentelijk voor hun bijdrage(n). Ook kregen we, meestal zonder dat we ervan wisten, een aantal legaten en erfstellingen, als laatste gift van trouwe zendingsgenoten. Die beschouwen wij als onverwachte zegen op ons werk.

3.2 Beleggingen in effecten

Het ZZg belegt zijn reserves om de opbrengsten daarvan aan de doelstellingen te besteden. Het doet dat sinds jaar en dag voornamelijk in beleggingen in obligatie- en aandelenfondsen. Het beheer van de effectenportefeuille is uitbesteed aan de vermogensbeheerders van ABN AMRO MeesPierson. Het ZZb stelde het beleggingsbeleid vast en ziet toe op de juiste uitvoering daarvan door de vermogensbeheerder.

De effectenportefeuille is duurzaam samengesteld. Het risicoprofiel van de beleggingen is defensief, dat wil zeggen dat maximaal zo'n 40% van de portefeuille in vastrentende waarden is belegd en de rest in aandelenfondsen. Gezien de zeer lage rentestand, wordt verwacht dat over een langere periode gezien, beleggingen in aandelen een hoger rendement leveren.

Ondanks de enorme koersdalingen aan het begin van de pandemie, herstelde de waarde van de beleggingsportefeuille zich in de loop van het jaar. Als gevolg van dat herstel, werd het jaar 2020 afgesloten met een positieve opbrengst: € 165.381, waar € 70.000 was begroot

In de jaarrekening over 2020 wordt volledig inzicht gegeven in de financiële basis van het ZZg.

3.3 Aanvullend verdienmodel (AVM)

Het aanvullend verdienmodel is bedoeld om, naast de overige inkomstenbronnen, middelen te genereren om de beleidstaken van het ZZg te kunnen bekostigen. De kerngedachte is om tegenvallende inkomsten uit donaties en fondswerving tenminste te compenseren. In de jaarrekening wordt inzicht gegeven in de lopende investeringen in dit kader.

Terugblik

In 2010 signaleerde het ZZb een hardnekkige neerwaartse trend in de donateursinkomsten. Het beleidsplan 2011-2015 legde een sterk accent op de fondsenwerving. Daarnaast werd de noodzaak aangegeven om een nieuwe invulling te vinden voor zending in de zin van evangelieverkondiging en om te zoeken naar aanvullende inkomsten. Bestuur en bureau verkenden samen de mogelijkheden voor o.a. microkrediet. De conclusie van deze verkenningen was dat 'sociaal lenen' wel een goede vorm van ontwikkelingshulp is, maar geen inkomsten genereert om het zendingswerk te bekostigen. Om geld te verdienen moest derhalve iets commerciëler worden gedacht; hierbij diende de werkwijze van de ECP die inkomsten genereert met de Hernhutter Adventssterren, de Dagtekstenboekjes en met de exploitatie van eigen land als voorbeeld.

Actieve rol ZZb

Het beleidsplan 2016-2020 beschrijft niet alleen het klassieke werk van het ZZg – fondsen werven om projectsubsidies te verstrekken – maar ook twee terreinen die ontwikkeld moeten worden: Zending door uitwisseling en het aanvullend verdienmodel (AVM). Het verband tussen die twee is dat zending in deze vorm niet bekostigd kan worden door fondsenwerving, omdat donateurs over het algemeen vooral geld geven om concrete noden te lenigen. Het ZZb richtte zich daarom op het ontwikkelen van een beheersstructuur die los staat van het ZZg, zodat eventuele tegenvallers in de zakelijke activiteiten niet ten koste kunnen gaan van het lopende werk van het ZZg. Het ZZb zag goed dat dit iets nieuws was: er lag geen pasklaar model met duidelijke doelen en een strak gedefinieerd tijdspad. Omdat Suriname van oudsher het belangrijkste kernland is van het ZZg, werd ervoor gekozen om ook de nieuwe economische activiteiten in Suriname te ontwikkelen. Samenwerking met de EBGs werd gezocht, maar kreeg vooralsnog geen concrete gestalte.

Perspectief

Het bestuurlijk proces van de Stichting Vermogensbeheer is in 2020 gecompliceerd door het benoemen van nieuwe bestuursleden en nieuwe leden voor de Raad van Toezicht. Daarnaast werden twee werkmaatschappijen en een holding (Zeipar) opgericht om het werk in Suriname uit te voeren en te beheren. Tijdens de periode van onderzoek en ontwikkeling wees uit dat er kansen zijn in de landbouw/tuinbouw (gember, West-Indische Kers en Markoessa) en in de afvalverwerking. Hiertoe moet samenwerking worden gezocht met lokale investeerders. Door de gevolgen van de coronapandemie is er in 2020 nog geen opvolging gegeven aan de verdere uitvoering hiervan. Het ZZb hoop dat het in de tweede helft van 2021 voor het eerst weer mogelijk gaat zijn om te reizen naar Suriname, waardoor ook de uitvoeringsactiviteiten weer opgestart kunnen worden.

Risico's

Er wordt gedacht aan een nieuwe financiële impuls van ruim € 500.000. De rest van de investeringen moeten komen vanuit lokale partners. Gedacht wordt aan een mix van commerciële partners en ontwikkelingsprogramma's door de overheid. Als deze opzet slaagt worden de risico's kleiner. Niet alleen in financieel opzicht. Lokale investeerders brengen vaak kennis mee die vanuit Nederland onbereikbaar is. Als bovendien de overheid instapt kan de onderneming ook goed anticiperen of reageren op komende overheidsmaatregelen.

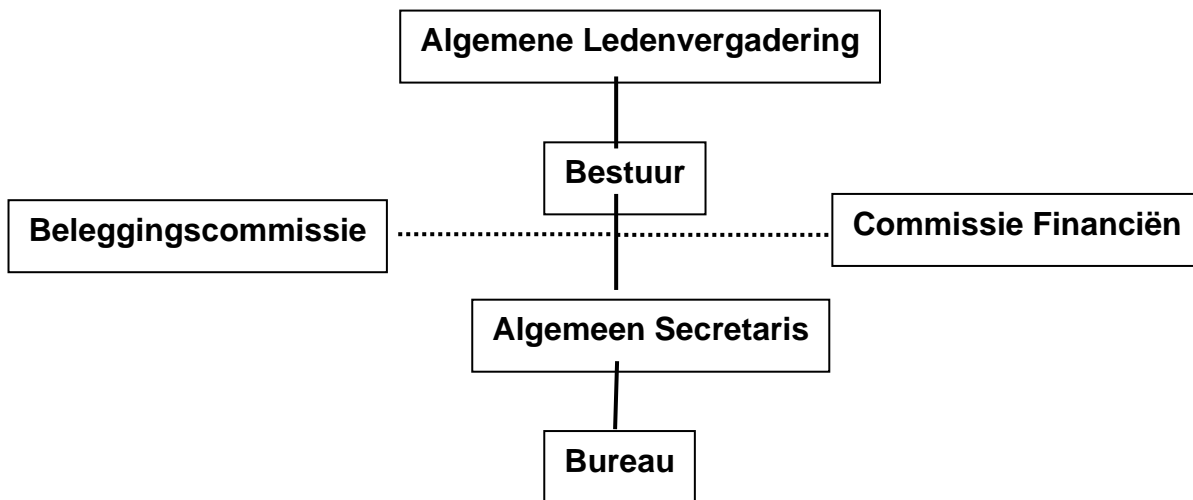
Toch wordt de verdere ontwikkeling van de activiteiten voorlopig niet met grote kracht opgepakt, vanwege grote onzekerheid: de economie in Suriname is nog niet op het juiste peil en ook de gevolgen van de coronapandemie blijven voor een ongunstig ondernemersklimaat zorgen.

4. Organisatie, administratie en beheer

4.1 Organisatie en bestuur

De statutaire naam van het ZZg luidt 'Vereniging Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente', gevestigd te Zeist. De verenigingsstatuten zijn voor het laatst gewijzigd op 24 juni 2017.

Organisatieschema:



ALV

De Algemene Ledenvergadering is het hoogste orgaan van het ZZg: zij kiest het bestuur en houdt toezicht op het bestuur. Zij bestaat uit alle leden van de Oudstenraden (= kerkenraden) en Werkgroepen van de Evangelische Broedergemeente in Nederland. Daarnaast zijn er een aantal door het bestuur voorgedragen leden. De Algemene Ledenvergadering telde aan het einde van het verslagjaar 154 stemgerechtigde leden. Statutair wordt tenminste eens per jaar een ledenvergadering gehouden.

Op 17 oktober 2020 werd de jaarlijkse ledenvergadering gehouden waarbij het uitgevoerde beleid – in de vorm van het inhoudelijk jaarverslag en de jaarrekening 2019 - ter goedkeuring werd voorgelegd aan de leden. De Algemene Ledenvergadering keurde de verslaglegging goed en dechargeerde het bestuur voor het in 2019 gevoerde beleid en beheer.

ZZb

Het Zeister Zendingbestuur (ZZb) bestaat statutair uit vijf leden. Het ZZb had in 2020 acht (online) reguliere vergaderingen en kwam daarnaast nog een paar maal additioneel bijeen om specifieke zaken te bespreken.

Als gevolg van de coronapandemie hebben de bestuursleden in 2020 geen fysieke bezoeken afgelegd in landen waarmee het ZZg met de Broedergemeente samenwerkt. Wel vonden er online diverse ontmoetingen en vergaderingen plaats.

Bestuurders hebben een zittingstermijn van vier jaren die eenmaal met eenzelfde termijn kan worden verlengd. Het bestuur legt verantwoording af aan de Algemene Ledenvergadering over het gevoerde inhoudelijke en financiële beleid en presenteert de beleidsplannen. Het bestuur laat zich adviseren door de Commissie Financiën.

Het bureau van het ZZg geeft onder leiding van de algemeen secretaris (directeur) uitvoering aan het beleid van de organisatie. Het directiestatuut regelt de manier waarop de algemeen secretaris leiding geeft en welke verantwoordelijkheden hij heeft jegens het bestuur.

Bestuur / Commissie Financiën

Het bestuur kent een vaste adviescommissie voor financiële zaken, de Commissie Financiën. Deze commissie adviseert het bestuur over de financiën en geeft aanbevelingen aan het bestuur over het te voeren financiële beleid. De Commissie Financiën vergaderde tweemaal (online) in 2020.

Bestuur / Beleggingscommissie

De beleggingscommissie ziet toe op de juiste uitvoering van het door het bestuur aan de vermogensbeheerder verstrekte beleggingsmandaat en daarin beschreven beleid (defensief, duurzaam, ethisch). Deze commissie kwam in het verslagjaar niet bijeen.

Bureau

De algemeen secretaris vertegenwoordigde in 2020 de organisatie zowel naar de EBG-gemeenten in Nederland als in het buitenland. Over de uitvoering van het werk werd inhoudelijk en financieel gerapporteerd aan het bestuur. Gemiddeld elke twee maanden werd vergaderd per werkveld, als staf en met het hele team om de voortgang van de uitvoering te bespreken en te coördineren. Ook werden aparte sessies gehouden als team om de interne samenwerking te bespreken.

Bezoldigings- en vergoedingenbeleid

Het ZZg volgt voor zijn werknemers de Arbeidsvoorwaardenregeling voor kerkelijk medewerkers van de Protestantse Kerk in Nederland. Bestuurs- en commissieleden en andere vrijwilligers werken allen onbezoldigd en ontvangen dus geen beloning voor hun aanwezigheid bij vergadering of verrichte werkzaamheden. Uiteraard worden de voor de uitvoering van het vrijwilligerswerk te maken kosten, zoals reiskosten, volledig vergoed.

Samenstelling bestuur en directie

Per 31 december 2020 is de samenstelling van bestuur en directie als hierna genoemd. De vermelding van de (neven)functies is op basis van eigen opgave tot stand gekomen.

Bestuursleden:

naam	(neven)functie(s), datum van aftreden
Dhr. I.J. Cambridge	adviseur Managing Board bij GarantiBank, aftredend per juni 2022 (eerste termijn)
Mevr. M. van der Heiden-Brunekreef (plaatsvervangend voorzitter)	voorzitter kerkenraad PG Amsterdam Osdorp-Sloten PKN bestuurszetel; aftredend per juni 2024 (tweede termijn)
Dhr. P.M. Theile	predikant EBG Amsterdam Stad & Flevoland aftredend per juni 2022 (eerste termijn)
Mevr. I.R. Tjon-Fo	adviseur arbeidsverhoudingen bij UWV; bestuurslid Stichting Surinaams Inspraak Orgaan, FNV kaderlid aftredend per juni 2024 (eerste termijn)
Dhr. J.E. Waalring (voorzitter)	beleidsmedewerker gemeente Den Haag aftredend per juni 2024 (eerste termijn)

Algemeen secretaris / directie:

Dhr. E.S. Hunsel bestuurder zorginstelling Flevostate

Commissie Financiën (adviesorgaan van het ZZb) per 31 december 2020

Dhr. M.S. Kembel
Mw. A.C. Pengel

Bestuurs- en adviestaken worden onbezoldigd uitgevoerd.

Vrijwilligers per 31 december 2020

Het ZZg prijst zich gelukkig met 10 actieve vrijwilligers die het ZZg helpen met o.a. besturen, adviseren, archiveren, catering en vertalingen.

4.2 Beheer en administratie

In 2020 toetste het Centraal Bureau Fondsenwerving het ZZg op een deel van de voorwaarden voor de CBF-Erkenning. Het ZZg doorstond de toets.

Kosten en opbrengsten van de fondsenwerving

Het ZZg is (ook) een fondsenwervende organisatie. Het beleid is erop gericht om een zo gunstig mogelijke verhouding tussen kosten en opbrengsten van de fondsenwerving te realiseren. De trend van het wervingskostenpercentage is echter stijgend door gaandeweg afnemende wervingsopbrengsten en per definitie toenemende kosten, zoals die van arbeid, betalingsverkeer en adresonderhoud. Het ZZg streeft naar een percentage lager dan 15. In 2020 werd een kostenpercentage van 16 gerealiseerd.

Reserves en fondsen, beleggingsbeleid

Het ZZg heeft in zijn langjarig bestaan financiële reserves opgebouwd. Het Zeister Zendingsbestuur (ZZb) is zich ervan bewust dat dit bijzondere verplichtingen met zich meebrengt. Er wordt onderscheid gemaakt tussen een continuïteitsreserve, bestemd voor de continuïteit van de organisatie; door het bestuur gevormde bestemmingsreserves en door ontvangen bestemde giften gevormde bestemmingsfondsen. Periodiek toetst het ZZb het realiteitsgehalte van bestemmingsfondsen en -reserves.

Een deel van de reserves is belegd. Het bestuur acht het noodzakelijk zowel in aandelen als obligaties te beleggen. Het is de verwachting dat op de langere duur de rendementen op beleggingen in aandelen die op obligaties overtreffen. De beleggingsopbrengsten worden direct of indirect aan de doelstellingen besteed.

De beleggingen worden op grond van een overeenkomst voor vermogensbeheer beheerd door ABN AMRO MeesPierson. In deze overeenkomst zijn zowel het defensieve risicoprofiel als het duurzame en ethische karakter van de beleggingen vastgelegd. Een beleggingscommissie ziet namens het bestuur toe op de correcte uitvoering van de overeenkomst voor vermogensbeheer.

Daarnaast wordt door het bestuur uitvoering gegeven aan de ontwikkeling van een aanvullende inkomstenbron uit commerciële activiteiten, naast die van vrijwillige donaties.

4.3 Stichting Vermogensbeheer

Het ZZg heeft ten behoeve van het ontwikkelen van het aanvullend verdienmodel de Stichting Vermogensbeheer als entiteit opgericht. Deze stichting heeft een bestuur dat door het Zeister Zendingsbestuur wordt benoemd en een raad van toezicht die door de Algemene ledenvergadering van het ZZg wordt benoemd. De algemeen secretaris van het ZZg treedt in de verslagperiode op als bestuurder van de Stichting Vermogensbeheer.

In 2019 was de ALV tot instemming gekomen voor een aantal tijdelijk dubbele bestuursfuncties. In 2020 zijn die dubbele functies opgeheven. Het bestuurlijk proces van de Stichting Vermogensbeheer is toen gecompliceerd door het benoemen van nieuwe bestuursleden en nieuwe leden voor de Raad van Toezicht. Hiermee is de *checks and balances* ingebouwd ten aanzien van de controle op de uitvoerende werkzaamheden.

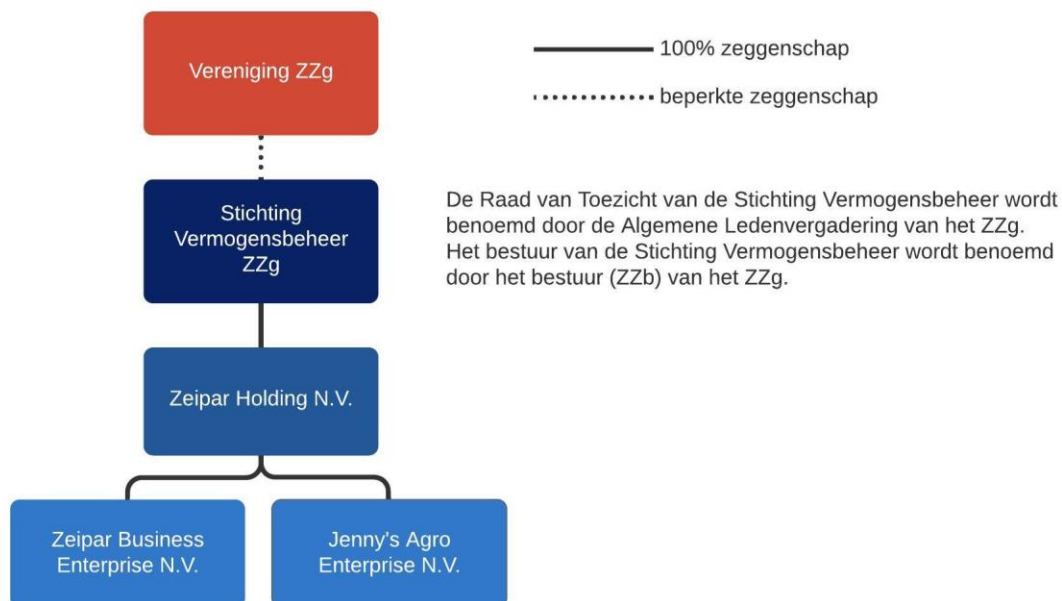
De Stichting Vermogensbeheer heeft Zeipar Holding N.V. als holding in Suriname. Zeipar heeft tot doel de commerciële activiteiten te ontwikkelen en verdere invulling te geven aan het aanvullend verdienmodel in Suriname. De Stichting Vermogensbeheer bezit alle aandelen van deze holding. Onder de holding zijn twee werkmaatschappijen gesticht, Zeipar Business Enterprise N.V. en Jenny's Agro Enterprise N.V., om uitvoering te geven aan de werkzaamheden.

Het is uiteindelijk de bedoeling om een deel van ZZg's vermogen in te brengen in de Stichting Vermogensbeheer, om daarmee de noodzakelijk investeringen te kunnen doen. De opbrengsten van die investeringen komen voor tenminste 90% ten gunste van het ZZg, zo is bepaald in de statuten van de Stichting Vermogensbeheer.

Consolidatie

De uitgaven van de Stichting Vermogensbeheer gedaan in het verslagjaar worden geconsolideerd in de jaarrekening van ZZg. Deze verplichting van het ZZg vloeit voort uit de zeggenschap die het heeft ten aanzien van de Stichting Vermogensbeheer.

Organisatiestructuur Aanvullend Verdienmodel ZZg



5. Verantwoordingsverklaring ZZg 2020

5.1 Besturen en toezicht houden

Het ZZg is een vereniging. In de statuten van het ZZg is vastgelegd dat de ledenvergadering toezicht houdt op het door het bestuur vastgestelde beleid en beheer en dat de algemeen secretaris leiding geeft aan de uitvoering daarvan.¹

De Algemene Ledenvergadering van het ZZg keurde de jaarverslaggeving over 2019 goed en dechargeerde het bestuur voor het gevoerde beleid en beheer.

Het Zeister Zendingsbestuur kwam in 2020 achtmaal (digitaal) in vergadering bijeen. Het bestuur vergaderde over een veelheid aan onderwerpen zoals het jaarverslag, het jaarplan, het beleid en aanvullend verdienmodel etc. en nam hierover besluiten. De algemeen secretaris woont deze vergadering bij. Desgewenst wordt hij bijgestaan door een medewerker van het bureau.

Het Zeister Zendingsbestuur kent een Dagelijks Bestuur, bestaande uit de voorzitter, vicevoorzitter en de algemeen secretaris. Zij bereiden de bestuursvergaderingen voor.

De algemeen secretaris geeft leiding aan de uitvoering van de werkzaamheden door de werkorganisatie. Van de voortgang van de werkzaamheden wordt inhoudelijk en financieel schriftelijk aan het bestuur verslag gedaan.

Statutair is bepaald dat zowel de Evangelische Broedergemeente als de Protestantse Kerk in Nederland in het bestuur vertegenwoordigd zijn. Daarnaast is er ruimte voor anderen. Een bestuurslid kan maximaal twee aaneengesloten termijnen van vier jaren zijn bestuurlijke functie vervullen. Deze termijnen worden zo goed mogelijk gespreid, opdat ervaring en continuïteit gewaarborgd blijven. Er wordt gestreefd naar een gelijke man/vrouw verhouding. In een bestuursprofiel is vastgelegd dat getracht wordt om relevante specialistische kennis en ervaring (juridisch, theologisch, financieel etc.) en relevante competenties in het bestuur vertegenwoordigd te laten zijn.

Het bestuurlijk functioneren wordt geëvalueerd door een kleine commissie, die bestaat uit of wordt samengesteld door leden van het ZZg. Daardoor ziet het hoogste verenigingsorgaan, de ALV, toe op het bestuurlijk functioneren.

5.2 Besteding van de middelen, resultaten

Richtinggevende doelstellingen op relevante gebieden

Het subsidiebeleid is gedifferentieerd naar de werkvelden Woord, Daad en Relaties. Er is beleid geformuleerd voor de bestedingen op de deelgebieden daarvan. Ook het beleid ten aanzien van de werving van baten richt zich op concrete doelstellingen. Het wervingssucces, met name van de eigen fondsenwerving, is echter voor een belangrijk deel van externe factoren afhankelijk.

Monitoren, evalueren en aanpassen van de activiteiten en (interne) processen

Toetsings-, monitorings- en evaluatieprocedures zijn vastgelegd in voorgaande jaren en zijn in 2020 niet verder gewijzigd. De capaciteit voor goede monitoring van de uitvoering van projecten en het bereiken van resultaten binnen de organisatie, is echter beperkt. De uitvoering van activiteiten en het bereiken van doelstellingen wordt aan de hand van inhoudelijke en financiële voortgangsrapportage gevolgd. Het team komt tenminste een keer per kwartaal bij elkaar om de voortgang van het werk te bespreken. Per kwartaal wordt vanuit de uitvoering inhoudelijk en financieel gerapporteerd aan het bestuur over de mate van realisatie van de doelstellingen en de inzet van middelen daarvoor.

5.3 Omgaan met belanghebbenden

Inhoud en kwaliteit van de aan belanghebbenden verstrekte informatie

Het ZZg verstrekt informatie aan belanghebbenden zowel op vraag als op aanbod. De informatie is gericht op:

¹ Zie Statuten ZZg Art. 4, lid 6 en art. 8, lid 1.

- verbreiding en verdieping van kennis over de doelen – en de realisatie daarvan - die het ZZg en zijn partners zich gesteld hebben en die gericht is op een verandering van houding (de educatie)
- het verstrekken van informatie en handelingsperspectief aan (potentiële) donateurs
- het verkrijgen en behouden van steun (de werving) voor de doelen van het ZZg

Manier waarop wordt gecommuniceerd en hoe deze communicatie is vormgegeven

Het ZZg kent geen communicatiestatuu, maar volgt de heersende conventies. Zo onthoudt het ZZg zich van intimiderende benaderingen en van beweringen over realiteiten die niet aannemelijk gemaakt kunnen worden. Daarnaast streeft het ZZg zowel vanuit zijn missiestatement als vanuit zijn maatschappelijke aanspreekbaarheid naar een zo groot mogelijke transparantie, in het bijzonder ook inzake zijn bedrijfsvoering.

Omgang met ideeën, wensen en klachten van belanghebbenden

Het ZZg kent een klachtenreglement, dat belanghebbenden zoals aanvragers van subsidie, donateurs, werknemers en vrijwilligers de mogelijkheid biedt om te klagen of wensen te uiten. Voor ideeën of wensen is geen procedure beschreven. In 2019 heeft het ZZg geen klachten ontvangen.

5.4 Vrijwilligersbeleid

Het ZZg beschikt niet over een uitgewerkt vrijwilligersbeleid. Ledenvergadering, bestuur en commissies worden uitsluitend door vrijwilligers gevormd. Ook worden vrijwilligers betrokken bij het werk, o.a. bij vertaalwerk, en worden zij begeleid vanuit de staf en het management.

5.5 Integriteit

“Integriteit is het juiste doen. Ook als er niemand kijkt.” (C.S. Lewis)

Het ZZg is sinds 2020 verplicht om verslag te doen van zijn integriteitsbeleid. Deze verplichting volgt uit de CBF-Erkenningsregeling, het ZZg is een CBF-erkend goed doel. Achter de verslaglegging huist idealiter een bouwwerk van beschreven normen en waarden; een gedragscode; benoemde ‘rode zones’ en interne organisatieaspecten.

Daaronder vallen bijvoorbeeld een meldpunt voor klachten en bewustwordingsimpulsen voor medewerkers, bestuurders en andere betrokkenen, zoals subsidieontvangers. En een systeem dat maatregelen treft om recht te doen bij integriteitsschending en maatregelen neemt om herhaling te voorkomen. Dat bouwwerk moet er toe leiden dat de organisatie - en de mensen die haar vormen - zich integer gedraagt en zo nodig de juiste maatregelen treft.

Het Zeister Zendingsbestuur onderschrijft de motivatie die achter deze verplichting schuilt. Het is in deze tijd niet meer voldoende om er van uit te gaan dat de mensen van het ZZg vanzelfsprekend integer werken, beslissen en handelen. Het bouwwerk van codes, regels, kennis, waarborgen en maatregelen is niet een doel op zich, maar een weergave van een proces dat met alle betrokkenen wordt doorlopen.

Het kwam echter nog niet tot dat proces. De bestuurlijke agenda kende veel andere, urgente zaken en ook door de bestuurswisseling en de pandemie werd de bestuurlijke besluitvaardigheid beïnvloed. In 2021 wordt het proces gestart. Opdat we het juiste blijven doen, ook als er niemand kijkt.

Zeister Zendingsbestuur,

J.E. Waalring
voorzitter

E.S. Hunsel
algemeen secretaris

6. Toekomstparagraaf

De beleidsperiode van 2016-2020 werd afgerond met het schrijven van een nieuw beleidsplan 2021-2025. Hierin worden de volgende lijnen doorgetrokken:

- a) Hoe geven we invulling aan zending in de hedendaagse context en geven we antwoord op het toekomstbeeld van het ZZg als zendingsorganisatie?
- b) Antwoord formuleren op de organisatieontwikkeling in het licht van wat ZZg wil zijn, alsook tegen de achtergrond van het natuurlijk verloop als gevolg van de vergrijzing in de komende beleidsperiode.
- c) Onder welke voorwaarde blijft Suriname het focusland in de relaties van ZZg? Die vraag moet ook in het licht worden gezien van de discussie over de aandachtsgebieden, die geagendeerd staat op de komende vergadering met de Europese collega-zendingsorganisaties.
- d) De verdere implementatie van het aanvullend verdienmodel.
- e) Extra inzet op fondsenwerving in de nieuwe beleidsperiode.
- f) Het meerjarenbegrotingsperspectief gekoppeld aan de nieuwe beleidsperiode 2021-2025. De begroting voor 2021 is niet sluitend. De voorziene tekorten worden gedekt uit eerder gevormde bestemmingsreserves en -fondsen. We zijn alert op de kosten van de eigen uitvoeringsorganisatie, die bij afnemende baten relatief stijgen. Verdere besparingen op het uitvoeringsapparaat leiden direct tot afnemende mogelijkheden bij de uitvoering van activiteiten op de diverse beleidsvelden.

Fondsenwerving

Aan het begin van de vorige beleidsperiode zagen wij een terugloop van de inkomsten van de donateurs. Die neerwaartse beweging zet zich voort. Deze ontwikkeling houdt verband met de ontkerkelijking waartoe veel van onze donateurs behoren en aan de andere kant met de verschuiving van de belangstelling van ontwikkelingswerk naar andere maatschappelijke problemen dichtbij huis. Wij zullen ons beleid erop moeten inrichten om de huidige trouwe donateurs te behouden en zo mogelijk te vergroten. Daarbij moet onderzocht worden wat nodig is om een actievere fondsenwerving op te zetten die meer inkomsten kan genereren. De stappen die nu gezet worden bij het uitrollen van de nieuwe website, waarbij online inning van giften beter wordt geregeld, kan daarbij helpend zijn. Het ligt in de bedoeling om ook de vernieuwde website sterker in te zetten voor de fondsenwerving.

Toekenning van projectsubsidies

De aangepaste wijze van het toekennen van projectsubsidies op twee vaste momenten in het jaar (oktober en februari) is in de loop van 2021 verfijnd en efficiënt gemaakt. De werkwijze werd vastgelegd in een procedure die in een afsluitend teamoverleg werd vastgesteld. De koppeling van promotiemateriaal voor de werving verloopt goed en brengt meer zicht en spreiding van het werk.

Samenwerking

De banden met de Europees-Continentale Kerkprovincie (ECP) en de Evangelische Broedergemeente in Suriname (EBGS) zullen verder worden aangehaald en verdere invulling geven aan onze gemeenschappelijke verbondenheid. Bij het komende beleidsoverleg zullen wij nadere afspraken maken over onze inhoudelijke samenwerking met deze natuurlijke partners. In de komende beleidsperiode 2021-2025 zullen wij concrete plannen daarvoor uitwerken. Ook de samenwerking met de European Mission Council (ECM) is in het beleidsplan nader ingevuld.

Coronacrisis

Bij het opstellen van dit jaarverslag laat de coronacrisis zich voelen in een derde golf. Er wordt veelal thuis gewerkt, waardoor enerzijds het contact met de collega's minder rijk is geworden, maar anderzijds contact met mensen ver weg gemakkelijker verliep, omdat iedereen gewend is aan online vergaderen. Het is zeker denkbaar dat in de toekomst veldbezoek en overleg in het Zuiden deels zal worden vervangen door deze nieuwe vorm van contact, maar het echt bezoek en de echte ontmoetingen zullen vooralsnog onmisbaar blijven.

7. Risicoparagraaf

Corona is niet het enige dat voor onzekerheid zorgt. Ook de economische situatie in Suriname brengt risico's met zich mee, bijvoorbeeld voor de kansen van het aanvullend verdienmodel.

De risico's in overzicht:

Beleid: relevantie

Het risico bestaat dat het werk van het ZZg als niet relevant wordt gezien. Dat kan gelden voor onze partners overzee, en ook voor onze achterban. Gevolg is dat de achterban vergrijsst en tenslotte verdwijnt. We zetten in op vernieuwing van beleid, dat relevant is voor zowel alle belanghebbenden, zoals onze internationale samenwerkingspartners, onze leden, donateurs en andere betrokkenen, zoals vrijwilligers.

Inkomsten: giften en nalatenschappen

Elk jaar wordt een deel van de exploitatie betaald uit de opbrengst van nalatenschappen. Het is de verwachting dat de bijdrage daarvan gaandeweg afneemt. Er zijn minder donateurs, die naar verwachting minder vaak aan het ZZg zullen nalaten. Wij geven aandacht aan onze trouwe donateurs én proberen een andere, aanvullende inkomstenbron te ontwikkelen.

Inkomsten: aanvullend verdienmodel

De ontwikkeling van een commerciële, duurzame inkomstenbron is niet zonder risico's. Zullen de gedane investeringen mettertijd leiden tot gestage en besteedbare inkomsten voor het ZZg? In verband met de huidige economische situatie in Suriname worden enkele activiteiten voorlopig niet verder ontwikkeld.

Krimpende inkomsten: weerslag op de omvang van de organisatie

Ondanks de maatregelen waarmee het ZZg de risico's betreffende de inkomsten zo klein mogelijk wil houden, moet toch ook onder ogen worden gezien dat de inkomsten de laatste jaren krimpen en dat die krimp zich door zal zetten. Dit zal in de komende beleidsperiode gevolgen hebben op de omvang van de organisatie. Opgemerkt wordt dat er door pensionering mensen zullen vertrekken, zodat er een goede hoop is dat gedwongen ontslag voor een groot deel kan worden voorkomen.

Imago: twee gezichten?

Er bestaat een risico op imagoschade als het ZZg in Suriname enerzijds sociaal werk subsidieert en anderzijds commercieel werkt. Er zijn ook andere terreinen waarop ZZg's imago als goeddoelenorganisatie of kerkelijke organisatie ter discussie kan komen te staan. Het bestuur is er steeds op gericht het imago van het ZZg proactief te bewaken en tijdig uitleg te geven over zijn handelen.

Corona

De gevolgen van de coronapandemie zijn nog niet volledig in te schatten. Er wordt zeker inkomstenverlies verwacht en een gebrek aan uitvoeringsmogelijkheden, ontstaan door beperkingen in de landen waar we actief zijn. De economische gevolgen van de coronacrisis zijn thans nog ongewis en wij moeten de ontwikkelingen nauwlettend blijven volgen.

BIJLAGE I - Specificatie subsidies 2020

Nummer	Omschrijving	Land	Uitgevoerd door	Toegekend	Werkveld
2020.001	Gezangboeken en dagtekstenboek	Nicaragua	ABWM	€ 2.600	WOORD
2020.004	Sukuma outreach programme	Tanzania	ABWM	€ 750	WOORD
2020.005	Bible School Lake Tanganyika	Tanzania	BDM	€ 850	WOORD
2020.048	Nuru evangelism	Tanzania	Kilangala Mission	€ 5.000	WOORD
			Totaal EVANGELIEVERKONDIGING	€ 9.200	
2020.002	HBO theologie	Honduras	ABWM	€ 1.250	WOORD
2020.006	Theologische training	Tanzania	BDM	€ 2.500	WOORD
2020.007	Moravian Theological Centre	Zuid Afrika	MCSA	€ 10.000	WOORD
-	Studiekosten kader EBGS	Suriname	EBGS	€ 1.480	WOORD
			Totaal THEOLOGISCHE VORMING	€ 15.230	
2020.003	Training partners voorgangers	Honduras	ABWM	€ 250	WOORD
2020.008	Schoollunch	Sierra Leone	ABWM	€ 2.500	WOORD
			Totaal IDENTITEITSVERSTERKING	€ 2.750	
-	Opleiding mediator	Suriname	EBGS	€ 400	WOORD
			Totaal LOKALE GEMEENTEN	€ 400	
2020.042	Participantenbijdrage	Nederland	Nederlandse Zendingsraad	€ 5.000	WOORD
			Totaal WOORD OVERIG	€ 5.000	
2020.009	Ahuas kinderprogramma	Honduras	ABWM	€ 5.000	DAAD
2020.018	Weeskinderen / weeshuis	DR Congo	BDM	€ 1.700	DAAD
2020.019	Brass bands / jongerenprogramma	Zuid Afrika	MC South Africa	€ 3.000	DAAD
2020.034	Star Mountain exploitatie	Palestijnse Gebieden	HMH	€ 20.000	DAAD
2020.049	Kinderhuis	Tanzania	Kilangala Mission	€ 5.000	DAAD
2020.050	Kantembo baby zorg	Tanzania	Kantembo Mission	€ 2.000	DAAD
2020.052	Soendersingh jongens dak (stormschade)	Suriname	EBGS	€ 8.000	DAAD
2020.051	Straatkinderen Sumbawanga Covid-19	Tanzania	MCT-RP	€ 2.500	DAAD
			Totaal KWETSBARE KINDEREN	€ 47.200	
2020.020	Voorschoolse opvang Marowijne / Nieuw Aurora	Suriname	Stg De Grote Beer	€ 14.196	DAAD
2020.024	Voorschoolse opvang Brokopondo	Suriname	Stg Marronage	€ 12.000	DAAD
2020.030	Studiebeurzen jongeren Rukwa	Tanzania	HMH	€ 3.500	DAAD
2020.032	Verwarming Grostona	Letland	HMH	€ 3.000	DAAD
2020.036	Studiebeurzen	Tanzania	M21	€ 10.000	DAAD
2020.044	KVTC exploitatiebijdrage	Tanzania	Kilangala Mission	€ 5.000	DAAD
2020.028	KVTC gereedschap en apparatuur	Tanzania	Kilangala Mission	€ 58.137	DAAD
			Totaal ONDERWIJS / VAKOPLEIDING	€ 105.833	

Nummer	Omschrijving	Land	Uitgevoerd door	Toegekend
2020.010	Uitbreiding Tabora Health Clinic	Tanzania	HMH	€ 500
2020.015	Monitor Mbozi Hospital	Tanzania	HMH	€ 625
2020.016	Echo app Mbozi Hospital	Tanzania	HMH	€ 750
2020.017	Tandartsstoel Mbozi Hospital	Tanzania	HMH	€ 1.250
2020.021	Muskietenbestrijding	Suriname	Medische Zending PHC	€ 1.671
2020.022	Medische zorg Jaw Jaw	Suriname	Medische Zending PHC	€ 15.500
2020.025	Know your HIV status	Suriname	Medische Zending PHC	€ 8.000
2020.026	Verbetering klanttevredenheid	Suriname	Diakonessenhuis	€ 15.000
2020.027	Opleiding GZA 4e leerjaar	Suriname	Medische Zending PHC	€ 18.228
2020.031	IC inrichten Corona	Suriname	Diakonessenhuis	€ 35.782
2020.043	Kilangala Heath Centre	Tanzania	Kilangala Mission	€ 10.000
2020.046	Doorgangshuis zwangeren MZS	Suriname	Medische Zending PHC	€ 17.500
2020.052	Verzending hulpgoederen ziekenhuis	Suriname	Diakonessenhuis	€ 1.021
			Totaal GEZONDHEIDSZORG	€ 125.827
2020.033	Koffie & fruit	Tanzania	Kilangala Mission	€ 1.500
			Totaal BESTAANSVERBETERING	€ 1.500
2020.029	Diaconale hulpverlening	Suriname	EBGS	€ 20.000
2020.035	Dzaleka vluchtelingen hulp	Malawi	HMH	€ 20.000
			Totaal DIACONIE ALGEMEEN	€ 40.000
-	Watervoorziening	Tanzania	Kilangala Mission	€ 2.322
-	Begeleiding inheemse kinderen	Suriname	Stg Projekten	€ 3.000
-	SU4SU steunt Covid-19 projecten	Suriname	SU4SU	€ 595
-	Ouderenvoorziening Wisma Asih	Suriname	Stichting Jakin	€ 10.000
-	Ondersteuning kerkelijk Iven Duta Watjana	Suriname	Stichting Jakin	€ 10.000
-	Gereedschapsets voor gediplomeerden VTC	Tanzania	Kilangala Mission	€ 1.515
-	Overig			€ 1.110
			Totaal EXTRA BESTEMDE BIJDAGEN	€ 28.542
2020.023	Verbetering pensioenen oud uitgezonden personeel		ZZg	€ 6.350
2020.052	Hulpgoederen ouderenzorg	Suriname	EBGS	€ 1.500
2020.057	Rentevergoeding gelden van derden		ZZg	€ 440
			Totaal DAAD OVERIG	€ 8.290
2020.055	Museum Drietabbetje	Suriname	Stichting Wooko Makandje	€ 3.000
2020.056	Het Hernhutter Huis	Nederland	Stichting Museum HHH	€ 6.000
			Totaal IDENTITEITSVERSTERKING	€ 9.000

Nummer	Omschrijving	Land	Uitgevoerd door	Toegekend
2020.037	Covid-19 noodhulp	Tanzania	Kilangala Mission	€ 1.000
2020.038	Overstroming Uvira	Malawi	MC Malawi	€ 5.000
2020.039	Covid-19 noodhulp	Zuid Afrika	MCSA	€ 5.000
2020.040	Noodhulp scholen Tanzania	Tanzania	HMH	€ 5.000
2020.041	Noodhulp Dzaleka Malawi	Malawi	HMH	€ 2.000
2020.045	Covid-19 noodhulp	Tanzania	MCT-SP	€ 2.000
2020.047	Covid-19 noodhulp	Albanië	Diakonessenhuis	€ 1.025
2020.054	Orkaanschade Lotu	Nicaragua	ABWM	€ 2.500
2020.054	Orkaanschade Lotu		ABWM	€ 2.500
			Totaal NOODHULP	€ 26.025
-	Vrijval subsidietoezeggingen voorgaande jaren			€ -58.899
			Totaal vrijval	€ -58.899
			Eindtotaal	€ 365.898



Zeister Zendingsgenootschap

Jaarrekening 2020



ZZg / Zeister Zendingsgenootschap
Zusterplein 20 ♦ 3703 CB ZEIST
www.zzg.nl ♦ info@zzg.nl

Inhoudsopgave

	pagina
Verklaring vaststelling jaarrekening	3
Inleiding	4
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	5
Balans per 31 december 2020	7
Staat van baten en lasten over 2020	9
Kasstroomoverzicht	10
Toelichting op de balans	11
Toelichting op de staat van baten en lasten	19
Overige gegevens:	
• Relevante gebeurtenissen na balansdatum	27
• Controleverklaring	28
Bijlage 1: Begroting 2021	
Bijlage 2: Organisatiekosten 2020	

Verklaring vaststelling jaarrekening

Het bestuur van de Vereniging Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente verklaart de jaarrekening over 2020, met een balanstotaal van € 5.397.668 en een exploitatietekort van € 133.473 te hebben vastgesteld.

Zeist, 26 mei 2021

I.J. Cambridge

M. van der Heiden-Brunekreef – *plv. voorzitter*

P.M. Theile

I.R. Tjon-Fo

J.E. Waalring - *voorzitter*

Inleiding

De jaarrekening van het ZZg over 2020 is onderdeel van het Jaarverslag 2020 van het Zeister Zendingsgenootschap.

In het jaarverslag legt het Zeister Zendingsbestuur (ZZB) verantwoording af inzake het in 2020 gevoerde beleid. Ten aanzien van de financiën en het ter zake gevoerde beleid en beheer wordt in dat verslag op hoofdlijnen gerapporteerd. Deze jaarrekening biedt het complete financiële overzicht over 2020.

Het ZZg is een door het CBF erkend goed doel. De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de Richtlijn Jaarverslaggeving voor Fondsenwervende Organisaties (RJ650).

Het Zeister Zendingsbestuur (ZZB) heeft de jaarrekening over 2020 op 26 mei 2021 opgemaakt en vastgesteld.

Baten en lasten

Met een gevoel van dankbaarheid werd het boekjaar afgesloten. Ondanks de corona-pandemie en de vele beperkende maatregelen die daarmee samenhangen, ontving het ZZg meer giften van particulieren dan in 2019 en werd ook de totale inkomstenbegroting 'overschreden'. Opnieuw vormden ook de baten uit nalatenschappen een belangrijke inkomstenbron. De inkomsten uit kerkelijke gemeenten liepen terug. Begrijpelijk, gezien de door de maatregelen veroorzaakte stillegging van het kerkelijk leven.

Het niveau van de subsidieverlening bleef ook achter op de begroting. Met name de bestedingen aan de beleidsvelden Woord en Relaties stagneerden vanwege de wereldwijde beperkingen om te reizen of om lokaal samen te komen. Ook onze subsidiepartners werden getroffen door inkomstendalingen en/of extra kosten. Het ZZg stelde extra subsidies voor acute noden beschikbaar.

De eigen organisatiekosten bleven ruim binnen de begroting. Vanzelfsprekend werd het reisbudget slechts beperkt aangesproken. Ook droeg een uitkering van een verzuimverzekering bij aan lager dan begrote personeelskosten.

Onverwacht zijn – na een diepe terugval in het voorjaar van 2020 - de reguliere beleggingsopbrengsten in 2020 uitstekend te noemen. Het zeer sterke herstel van de internationale effectenbeurzen na de uitbraak van de pandemie, leidde tot een royale beleggingswinst, meer dan voldoende om het exploitatietekort uit gewone bedrijfsvoering te dekken.

De voor de ontwikkeling van het aanvullend verdienmodel gemaakte kosten - ruim € 250.000 - zijn verantwoord in de specificatie van de financiële baten en lasten. Deze kosten komen grotendeels ten laste van de eerder gevormde bestemmingsreserve. In diezelfde specificatie zijn de exploitatie- en waarderingsresultaten te vinden van ZZg's woningenbezit in Utrecht en Paramaribo.

Reserves en fondsen, bezittingen en schulden

Het beleid is er op gericht de bestemmingsfondsen binnen een redelijke termijn en overeenkomstig die bestemming te besteden. In 2021 werd ruim € 88.000 uit deze reserves en fondsen via subsidiebeschikkingen besteed. Vanwege nog niet bestede, geormerkte donaties werd aan deze fondsen en reserves ook toegevoegd.

Op de pagina's hierna is ZZg's jaarrekening over 2020 weergegeven. Daarin is de verdeling van het resultaat verwerkt. Bezittingen en schulden, baten en lasten: de geldelijke weergave van visie, inzet en gewoon werk, waar nodig toegelicht.

Grondslagen voor waardering en bepaling van het resultaat

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld op basis van Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Organisaties van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in Euro's.

Grondslagen van waardering

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa benodigd voor de doelstelling en voor de bedrijfsvoering worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte levensduur bepaalde afschrijvingen, met inachtneming van een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs.

Financiële vaste activa

De vorderingen onder de financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de nominale waarde ofwel de lagere realiseerbare waarde. Deelnemingen waarin het ZZg geen invloed van betekenis op het financiële en zakelijke beleid uitoefent, worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, dan wel de lagere realiseerbare waarde. Het dividend wordt in de staat van baten en lasten verantwoord.

Onroerend goed

Onroerend goed wordt gewaardeerd tegen de reële waarde.

Effecten

De effecten worden gewaardeerd tegen beurswaarden per 31 december.

Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs; waardering geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

Subsidieverplichtingen zijn opgenomen op basis van een besluit ter zake, dat schriftelijk is kenbaar gemaakt aan de ontvanger van de subsidie.

Bestemmingsreserves en -fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de Vereniging. Door het bestuur kunnen bestemmingsreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Bestemmingsfondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties en andere fondsen en gelden die vastliggen in vaste activa.

Voorzieningen, overige activa en passiva

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen van resultaatbepaling

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

Nalatenschappen worden opgenomen in het verslagjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

Lasten

Financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en –lasten.

Personeelsbeloning

Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn, in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten.

Het ZZg hanteert een toegezegde bijdrage pensioenregeling. De toegezegde bijdragen worden afgedragen aan de pensioenverzekeraar op basis van het pensioencontract.

Stichting Pensioenfonds van het ZZg

Het Zeister Zendingsbestuur vormt tevens het bestuur van de Stichting Pensioenfonds van het Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente. Daardoor is er sprake van verbondenheid. De stichting Pensioenfonds verzorgt enkele niet verplichte toeslagen op pensioenen van oud-uitgezonden medewerkers. De daarmee gemoeide lasten zijn in de jaarrekening van het ZZg opgenomen. Aangezien de betekenis van de Stichting Pensioenfonds te verwaarlozen is op het geheel, is consolidatie achterwege gebleven.

Stichting Vermogensbeheer van het ZZg

Het ZZg heeft ten behoeve van het ontwikkelen van een aanvullend verdienmodel de Stichting Vermogensbeheer als entiteit opgericht. Deze stichting heeft vanaf maart 2020 een bestuur dat door het Zeister Zendingsbestuur is benoemd en vanaf oktober 2020 een raad van toezicht die door de Algemene Ledenvergadering van het ZZg is aangesteld. De algemeen secretaris van het ZZg treedt in de verslagperiode op als bestuurder van de Stichting Vermogensbeheer.

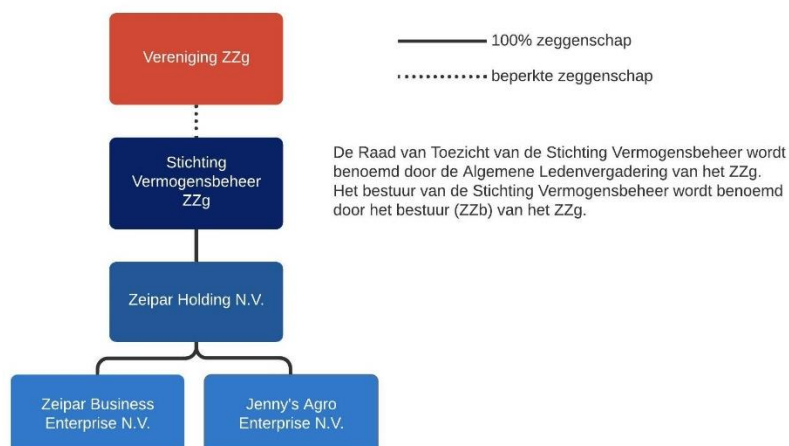
De Stichting Vermogensbeheer heeft Zeipar NV als holding opgericht in Suriname. Zeipar heeft tot doel de commerciële activiteiten te ontwikkelen en verdere invulling te geven aan het aanvullend verdienmodel in Suriname. De Stichting Vermogensbeheer bezit alle aandelen van deze holding.

Het ZZg scheidt in de vorm van deelneming in de Stichting Vermogensbeheer een gedeelte van zijn vermogen af. Die middelen worden aangewend om investeringen met een hoog risicoprofiel te doen ten behoeve van de commerciële activiteiten met winst oogmerk. De opbrengsten van voornoemde investeringen komen ten goede aan de Stichting Vermogensbeheer. Deze stelt die opbrengsten ter beschikking aan het ZZg om zijn doelen te realiseren.

De in het verslagjaar gedane uitgaven van de Stichting Vermogensbeheer, worden geconsolideerd in de jaarrekening van het ZZg. Deze verplichting van het ZZg vloeit voort uit de zeggenschap die het heeft ten aanzien van de Stichting Vermogensbeheer.

De eventuele gevolgen voor ZZg's reserves en fondsen zijn beperkt tot het bedrag van zijn deelneming in de Stichting Vermogensbeheer.

Organisatiestructuur Aanvullend Verdienmodel ZZg



Balans per 31 december	2020	2019
na verdeling van het resultaat	€	€
1) Materiële vaste activa		
Kantoorinrichting/-inventaris	14.905	18.311
	<u>14.905</u>	<u>18.311</u>
2) Financiële vaste activa		
Deelname Oikocredit	43.461	43.461
Leningen aan partnerorganisaties	0	0
Onroerend goed	742.700	722.304
	<u>786.161</u>	<u>765.765</u>
3) Vorderingen en overlopende activa		
Partnerorganisaties	10.634	33.519
Overige vorderingen	195.654	948.253
	<u>206.288</u>	<u>981.772</u>
4) Beleggingen		
Obligaties	1.807.996	1.659.576
Aandelen en alternatieve beleggingen	1.618.272	1.501.350
Te (her)beleggen geldmiddelen	330.739	457.689
	<u>3.757.007</u>	<u>3.618.615</u>
5) Liquide middelen		
Sparrekeningen	585.119	300.082
Betaalrekeningen en kas	48.188	67.295
	<u>633.307</u>	<u>367.377</u>
	<u><u>5.397.668</u></u>	<u><u>5.751.840</u></u>

Balans per 31 december	2020	2019
na verdeling van het resultaat	€	€
6) Reserves en fondsen		
Continuïteitsreserve	400.000	400.000
Bestemmingsreserves	<u>3.300.052</u>	<u>3.543.058</u>
	3.700.052	3.943.058
Bestemmingsfondsen	<u>1.226.958</u>	<u>1.117.425</u>
	<u>4.927.010</u>	<u>5.060.483</u>
7) Voorzieningen		
Voorziening reorganisatie	<u>26.957</u>	<u>66.345</u>
8) Langlopende schulden		
Gelden in beheer voor derden	<u>86.409</u>	<u>91.069</u>
9) Kortlopende schulden		
Subsidieverplichtingen	223.144	436.276
Partnerorganisaties	11.550	16.456
Overige schulden	<u>122.598</u>	<u>81.211</u>
	<u>357.292</u>	<u>533.943</u>
	<u>5.397.668</u>	<u>5.751.840</u>

Staat van Baten en Lasten	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
BATEN			
Baten van particulieren	596.082	410.000	698.880
Baten van andere organisaties zonder winststreven	219.251	245.000	286.243
Som van de geworven baten	815.333	655.000	985.123
Baten als tegenprest. voor producten en diensten	3.108	2.000	2.989
Overige baten / lasten	1.205		817
	4.313	2.000	3.806
SOM VAN DE BATEN	819.646	657.000	988.929
LASTEN			
Besteed aan de doelstellingen:			
Woord (subsidies)	32.580	150.000	307.361
Daad (subsidies)	328.650	355.000	301.780
Relaties (subsidies)	9.000	20.000	22.000
Overige bestedingen	54.567	5.000	11.410
Vrijgevallen subsidieverplichtingen	-58.899	-25.000	-72.142
Uitvoeringskosten WDR	159.467	227.000	180.211
Totaal besteed aan de doelstellingen	525.365	732.000	750.620
Verwervingskosten van de baten	130.361	141.000	133.439
Beheer en administratie	177.754	178.000	180.113
	308.115	319.000	313.551
SOM DER LASTEN	833.480	1.051.000	1.064.171
SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	-13.834	-394.000	-75.242
Saldo financiële baten en lasten	-119.640	7.000	213.996
SALDO VAN DE BATEN EN LASTEN	-133.473	-387.000	138.755
Bestemming saldo van baten en lasten			
Toevoeging/ onttrekking aan:			
Bestemmingsreserves	-243.006	-205.000	270.743
Bestemmingsfondsen	109.533	-182.000	-131.988
	-133.473	-387.000	138.755

Kasstroomoverzicht**2020****2019***bedragen x € 1.000***Kasstroom uit activiteiten**

Totaal baten	1.010	1.468
Totaal lasten	-1.143	-1.329
Exploitatieresultaat	-133	139
Afschrijvingen	8	4
Voorziening	-40	-57
Cash flow	-165	86

Mutaties in:

Overige vorderingen en activa	776	316
Beleggingen	-138	-344
Voorraden	-	-
Kortlopende schulden	-177	250
	461	222

A Totaal kasstroom uit activiteiten 296 308

Kasstroom uit investeringen

Investerings in materiële vaste activa	-5	-21
Mutaties financiële vaste activa	-20	-37

B Totaal kasstroom uit investeringen -25 -58

Kasstroom uit financieringen

Mutaties langlopende schulden	-5	-19
-------------------------------	----	-----

C Totaal kasstroom uit financieringen -5 -19

Totale kasstroom (A + B + C) 266 231

Saldo liquide middelen begin 367 136

Totale kasstroom **266 231**

Saldo liquide middelen eind 633 367

Toelichting op de balans per 31 december 2020

1) Materiële vaste activa € 14.905

Alle materiële vaste activa zijn nodig voor de bedrijfsvoering. De afschrijvingslasten van het kantoormeubilair en het computernetwerk worden als Kantoor-, reis- en algemene kosten opgenomen. Het totaal in deze activa vastgelegde bedrag wordt als vastgelegd vermogensbestanddeel gerubriceerd als 'Bestemmingsreserve Financiering activa bedrijfsvoering'.

Het mutatieverloop is als volgt:

	Computer hard- en software	Kantoor- inrichting	Audio- visuele middelen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari				
Aanschafwaarde	47.414	14.833	14.536	76.783
Cumulatieve afschrijvingen	-29.569	-14.833	-14.070	-58.472
Balanswaarde	17.845	0	466	18.311
Mutaties boekjaar				
Investerings	3.203	1.222		4.425
Desinvesteringen:				
-aanschafwaarde				0
-cumulatieve afschrijvingen				0
Afschrijvingen	-7.461	-183	-187	-7.831
Totaal mutaties	-4.258	1.039	-187	-3.406
Stand per 31 december				
Aanschafwaarde	50.617	16.055	14.536	81.208
Cumulatieve afschrijvingen	-37.030	-15.016	-14.257	-66.303
Balanswaarde	13.587	1.039	279	14.905

De volgende afschrijvingspercentages zijn gehanteerd:

- * Computer hard- en software 33 1/3 %
- * Kantoorinrichting 20 %
- * Audio- visuele middelen 33 1/3 %

2) Financiële vaste activa € 786.161

De financiële vaste activa zijn aangewend in het kader van de doelstellingen van het ZZg.

Deelname *Oikocredit* € 43.461

Met deze deelname wendt het ZZg een deel van zijn geldmiddelen aan om microkredietverlening in mogelijk te maken. De deelname in het aandelenkapitaal van *Oikocredit* is gericht op de uitvoering van ZZg's doelstellingen. In 2020 werd geen dividend uitgekeerd. Het ZZg heeft geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid van *Oikocredit*.

Leningen aan partnerorganisaties € 0

De leningen zijn in 2020 omgezet in giften.

Leningen aan partnerorganisaties	saldo	aflossing	omzetting	saldo
	01-01-2020	2020	in gift in 2020	31-12-2020
	€		€	€
MCT, South Province - SACCO	1.809		-1.809	0
MCT, South West Province - SACCO	3.295	-350	-2.945	0
Voorziening oninbaarheid	-5.104		5.104	0
	0	-350	350	0

Onroerend goed € 742.700

Het ZZg is eigenaar van een woning in Utrecht (taxatiewaarde € 675.000), die tijdelijk verhuurd wordt. De woning die als pilot bouwproject in Suriname is gebouwd, zal naar verwachting in 2021 in de verkoop komen. Bij de taxatie daarvan (€ 67.700) is getracht rekening te houden met onzekerheden en risico's, De financiële resultaten zijn weergegeven bij Financiële baten en lasten.

Het mutatieverloop is als volgt:

	Woning Utrecht	Woning Suriname	Totaal Onroerend Goed
	€	€	€
Stand per 1 januari			
Aanschafwaarde	675.000	163.609	838.609
Cumulatieve herwaardering	-55.000	-61.305	-116.305
Balanswaarde	620.000	102.304	722.304
Mutaties boekjaar			
Herwaardering	55.000	-34.604	20.396
Totaal mutaties	55.000	-34.604	20.396
Stand per 31 december			
Aanschafwaarde	675.000	163.609	838.609
Cumulatieve herwaardering	0	-95.909	-95.909
Balanswaarde	675.000	67.700	742.700

De herwaardering is berekend op basis van de taxatiewaarde van een deskundig makelaar.

3) Vorderingen en overlopende activa € 206.288

Partnerorganisaties € 10.634

De nominaal gewaardeerde vorderingen op partnerorganisaties zijn als volgt te specificeren:

<u>Partnerorganisaties te vorderen</u>	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	
EBG Suriname / Kilangala Missiepost Tanzania	6.226	7.107
Stichting Pensioenfonds van het ZZg, Zeist	3.144	1.265
ECP, Bad Boll / Zeist	0	21.174
EBG, Zeist	1.264	3.973
	<u>10.634</u>	<u>33.519</u>

Het ZZg verricht de betalingen voor de Stichting Pensioenfonds van het ZZg en voert haar administratie. De betaalde pensioentolagen en kosten worden via een rekening courantverhouding voldaan.

Overige vorderingen € 195.654

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	
Nalatenschappen	153.315	922.428
Lopende rente effecten en bankrekeningen	2.427	5.795
Vooruitbetaalde bedragen	550	0
Debiteuren	136	0
Toegezegde bijdragen van derden	21.544	13.662
Waarborgsommen	2.700	2.700
Overige posten	14.982	3.668
	<u>195.654</u>	<u>948.253</u>

De afwikkeling en uitkering van de te vorderen nalatenschappen vindt in 2021 plaats.

4) Beleggingen € 3.757.007

Het ZZg belegt het niet direct benodigde deel van zijn geldmiddelen voor een groot deel in een effectenportefeuille. De daaruit voortkomende opbrengsten worden aan de doelstellingen van het ZZg besteed. Het doelrisicoprofiel van de effectenportefeuille is defensief. Om onderscheid te kunnen maken tussen geldmiddelen voor de bedrijfsvoering en die voor beleggingen, worden de aan- en verkopen van effecten via een aparte bankrekening geadmistreerd. Het saldo daarvan is als 'Te (her)beleggen geldmiddelen' in de balansrubriek 'Effecten' opgenomen.

<u>Waarde beleggingen</u>	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	
Obligaties	1.807.996	1.659.576
Aandelen en alternatieve beleggingen	1.618.272	1.501.350
Te (her)beleggen geldmiddelen	<u>330.739</u>	<u>457.689</u>
Totaal	<u>3.757.007</u>	<u>3.618.615</u>

5) Liquide middelen € 633.307

De geldmiddelen staan geheel ter vrije beschikking.

6) Reserves en fondsen € 4.927.010

Na verdeling van het resultaat

Reserves en fondsen	1-1-2020	toegevoegd	onttrokken	herschikking	31-12-2020
Na verdeling van het resultaat	€	€	€	€	€
Continuïteitsreserve					
Uitvoerings- en organisatiekosten	400.000				400.000
	400.000				400.000
Bestemmingsreserves					
Financiering activa bedrijfsvoering	19.000			-4.000	15.000
Financiering activa doelstellingen	44.000				44.000
Financiering uitvoeringskosten doelstellingen	2.684.974	9.640		4.000	2.698.614
Financiering aanvullend verdienmodel	492.346		-228.887		263.459
Economische initiatieven, Tanzania	99.680	16.936	-21.999		94.617
Basic Education, Suriname	203.058	2.000	-20.696		184.362
	3.543.058	28.576	-271.582		3.300.052
Bestemmingsfondsen					
Van Raalte studiefonds, Suriname	348.819		-1.880		346.939
Kwekkeboom studiefonds	6.303				6.303
Onderwijs voor Werk, Suriname	57.042				57.042
Kinderhuizen EBG, Suriname	17.926	1.800			19.726
Nelly Artist Spierfonds, Suriname	7.381	184			7.565
Van Hilten-Verkuylfonds		45.000	-15.000		30.000
Medisch werk, Suriname	26.351				26.351
Economische zelfredzaamheid, Zambia	650				650
Ben van den Boschfonds	1.118		-500		618
Jenny Wongsodikromo- Flierfonds		20.000			20.000
Zinzendorf Herberg, diaconaat, Suriname	4.900				4.900
NLP Arntzen, Star Mt Palestijnse Gebieden		23.290			23.290
NLP Arntzen, Ouderenzorg Suriname		23.290			23.290
Rebecca Scheltz Internaat, Suriname	3.630				3.630
Gehandicaptenzorg voor kinderen	3.500				3.500
Diaconaat, Jamaica	5.950	1.120			7.070
Kilangala school, Tanzania	14.000				14.000
Voorschoolse opvang, Suriname	5.500		-5.500		
Weeskinderen, Tanzania	8.400				8.400
H.B. Philippfonds (rente onderwijs)	74.095				74.095
Star Mt. G.E. Knolfonds, Palestijnse Gebieden	29.130		-20.000		9.130
Kilangala Missie, Tanzania	7.600		-1.500		6.100
Siswa Tama, Suriname	7.180				7.180
Chr. David Skola, Letland	450				450
Fonds noodhulp	13.500		-1.000		12.500
NLP Arntzen, Elim Home Zuid- Afrika		23.289			23.289
Onderwijs en huisvesting (Crombosch)	237.000	6.570			243.570
Verpleging en huisvesting (Crombosch)	237.000	6.570			243.570
Ouderenzorg, Suriname		3.800			3.800
	1.117.425	154.913	-45.380		1.226.958
	5.060.483	183.489	-316.962		4.927.010

Continuïteitsreserve

Deze reserve dient ter dekking van financiële risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat het ZZg ook in de toekomst aan zijn verplichtingen kan voldoen. De omvang van de continuïteitsreserve Uitvoerings- en organisatiekosten is in 2020 op basis van een risicoanalyse geactualiseerd. Deze analyse leidde niet tot een aanpassing van de omvang van de reserve.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves hebben een specifieke bestemming die door het ZZB is bepaald.

De bestemmingsreserves Financiering activa bedrijfsvoering en Financiering activa doelstellingen geven weer welke geldmiddelen zijn vastgelegd in bijvoorbeeld kantoorinventaris (bedrijfsvoering) of leningen aan partnerorganisaties (doelstellingen).

De reserve Financiering uitvoeringskosten doelstellingen is gevormd om de basis te vormen voor beleggingsopbrengsten, die ter dekking van de uitvoeringskosten worden aangewend. Uit deze reserve worden ook exploitatietekorten gedekt. De Reserve risico waardeverandering beleggingen is komen te vervallen.

Het bestuur besloot in 2018 een bedrag te reserveren voor de financiering van de kosten en investeringen die nodig zijn voor de ontwikkeling van het aanvullend verdienmodel. Dit besluit leidde tot de vorming van de bestemmingsreserve Financiering aanvullend verdienmodel. In 2020 is een bedrag van € 228.887 ten laste van deze reserve gebracht. Dit bedrag is gespecificeerd onder de Financiële baten en lasten.

De reservering voor Nieuwe initiatieven in Tanzania is uit eigen middelen gevormd en is bestemd voor de financiering van activiteiten die gericht zijn op de verdien capaciteit van de partners in dat land.

MFS II Suriname eigen bijdrage. Gedurende de jaren 2011 – 2015 maakte het ZZg deel uit van de ICCO-alliantie en ontving het MFS II subsidies. De niet bestede eigen bijdrage voor het dit programma is gereserveerd om enkele specifieke programmaonderdelen voor basisonderwijs in de komende jaren voort te kunnen zetten.

Bestemmingsfondsen

Het doel van de bestemmingsfondsen is door de donateur bepaald. Besteding vindt uitsluitend plaats in overeenstemming met de specifieke bestemming van het fonds.

WOORD

Het Van Raalte Studiefonds werd gevormd uit dotaties van derden en van het ZZB. De omvang van het fonds werd in 2019 door een bestemde nalatenschap aanzienlijk vergroot. Het fonds is bestemd voor theologische opleidingen van kerkelijk werkers van de EBGs.

Het Kwekkeboom studiefonds is bestemd voor theologische opleidingen.

DAAD

Het fonds Onderwijs voor Werk is bestemd voor verbetering van vakonderwijs ten behoeve van bewoners van het binnenland van Suriname.

Het fonds voor de kinderhuizen van de EBGs is bestemd voor onderhoud en renovatie van de kinderkinderhuizen.

Het Nelly Artist Spierfonds wordt aangewend voor ondersteuning van kinderen die in Suriname in een kinderkinderhuis of internaat verblijven.

Uit een aan het einde van een in 2020 ontvangen, bestemd legaat, werd het 'Van Hilten-Verkuylfonds' gevormd. Doel van het fonds is de ondersteuning van diaconale projecten in Suriname.

Bij de opheffing van de Stichting Wilhelminafonds heeft het ZZg het resterende saldo ontvangen, met het oormerk dit te besteden aan medisch werk in Suriname.

Het fonds voor economische zelfredzaamheid, Zambia is bestemd voor kleinschalige initiatieven die het gezinsinkomen verbeteren.

Uit een in 2020 ontvangen, bestemde gift, werd het Jenny Wongsodikromo-Flierfonds gevormd. Het is bestemd voor besteding aan kinderkuis Leliëndaal en internaat Siswa Tama in Suriname.

Het fonds Zinzendorf Herberg is gevormd uit ontvangen bestemmingsgiften, bestemd voor het algemene diaconale werk van deze afdeling van de EBGs.

Uit een aan het einde van een in 2020 ontvangen, bestemd legaat, werd het fonds Star Mountain, Palestijnse Gebieden gevormd.

Uit een aan het einde van een in 2020 ontvangen, bestemd legaat, werd het fonds Ouderenzorg, Suriname gevormd.

Het fonds Rebecca Scheltz Internaat is gevormd met het voor dit doel bestemde legaat van mevrouw G. de Wit.

Het fonds Gehandicaptenzorg voor kinderen is gevormd met de hoger dan benodigde wervingsresultaten voor dit doel.

Het fonds Diaconaat Jamaica is gevormd uit voor dit doel ontvangen giften.

Het fonds Kilangala school is gevormd met de hoger dan benodigde wervingsresultaten voor dit doel. Het fonds is met name bestemd voor de instandhouding en uitbreiding van de Ineke Alberdaschool in Kilangala.

Het fonds Voorschoolse opvang is gevormd met de hoger dan benodigde wervingsresultaten voor dit doel. Het werd in 2020 volledig besteed.

Het fonds Weeskinderen, Tanzania is gevormd met de hoger dan benodigde wervingsresultaten voor dit doel.

Het H.B. Philippfonds is gevormd bij de aanvaarding van het legaat van mevrouw H.B. Philipp. Het ZZg mag de rendementen van dit fonds in Suriname besteden aan projecten op het gebied van gezondheidszorg en onderwijs. Het berekende rendement (€ 740 in 2019) werd aangewend voor de opleiding van gezondheidszorgassistenten in het binnenland van Suriname (#19.003)

Het G.E. Knolfonds is gevormd bij de aanvaarding van het erfdeel van de nalatenschap van mevrouw G.E. Knol. Het fonds kan uitsluitend worden aangewend voor het *Star Mountain Rehabilitation Centre*, gelegen in de Palestijnse Gebieden.

Vanwege gunstige wervingsresultaten voor de Kilangala Missiepost, werd een bestemmingsfonds voor dit doel gevormd.

Het bestemmingsfonds Siswa Tama is in 2014 gevormd door het aanvaarden van een legaat met deze bestemming.

Het fonds Kristian David Skola, Letland is uit bestemmingsgiften voor deze school gevormd.

Het Fonds Noodhulp biedt de mogelijkheid van eerste financiële steun bij acute nood bij ZZg's samenwerkingspartners.

Uit een aan het einde van een in 2020 ontvangen, bestemd legaat, werd het fonds Elim Home, Zuid Afrika gevormd.

Het fonds met de bestemming Onderwijs en huisvesting kan wereldwijd voor deze doelen worden aangewend.

Het fonds met de bestemming Verpleging en huisvesting kan wereldwijd voor deze doelen worden aangewend

Wegens nog niet bestede, ontvangen bestemmingsgiften werd de bestemmingsreserve Ouderenzorg, Suriname gevormd.

RELATIES

Het Ben van den Boschfonds is ingesteld ter ondersteuning van de muziekontwikkeling binnen de Broedergemeente wereldwijd.

7) Voorziening reorganisatie € 26.957

In verband met krimp van de werkorganisatie van het ZZg, is een voorziening gevormd ter grootte van de geschatte afvloeiings- en reorganisatiekosten. In 2020 is ruim € 26.000 aan deze voorziening onttrokken en € 13.000 vrijgevallen. Het saldo wordt naar verwachting in 2021 besteed.

8) Langlopende schulden € 86.409

Het ZZg beheert geldmiddelen die door partnerorganisaties of donateurs aan het genootschap zijn toevertrouwd.

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Project Boxel / Stichting Jakin, Suriname	77.133	76.749
Stg Pensioenfonds der EBGs, pensioenverbetering	9.276	14.320
	<u>86.409</u>	<u>91.069</u>

9) Kortlopende schulden € 357.295

Het ZZg verbindt zich in de meeste gevallen voor de subsidie voor één jaar. Het hier gerubriceerde bedrag subsidieverplichtingen (€ 223.144) bestaat uit toegezegde, maar nog niet (volledig) afgeroepen subsidies, waarvan de afroep en besteding binnen een jaar worden verwacht.

<u>Partnerorganisaties kortlopende schulden</u>	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Medische Zending PHC, Suriname	7.037	10.443
Stichting Museum Het Hernhutter Huis	2.158	6.013
R/C HMH, Bad Boll, Duitsland	2.271	
R/C Centrale kas ECP	84	
	<u>11.550</u>	<u>16.456</u>

Overige kortlopende schulden	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Crediteuren	5.406	6.637
Verlofrechten en vakantietoeslag	23.100	22.360
Loonheffing en sociale premies	19.829	21.516
Accountantskosten	7.820	6.643
Bank- en beleggingskosten	32.999	8.817
Kantoorkosten	3.197	2.633
Doorbetalingen voor derden	29.300	8.650
Vooruit ontvangen opbrengsten	500	
Overige schulden	447	3.955
	<u>122.598</u>	<u>81.211</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

- Het ZZg huurt kantoorruimte in Zeist. Het huurcontract loopt tot en met 31 maart 2024. De huursom wordt jaarlijks geïndexeerd en bedraagt per april 2021 ca € 27.300 per jaar.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020

Baten uit eigen fondsenwerving € 815.333

Geworven baten	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
Baten van particulieren *	596.082	410.000	698.880
Baten van andere organisaties zonder winststreven **	219.251	245.000	286.243
Som van de geworven baten	815.333	655.000	985.123
* Baten van particulieren			
Mailingacties	127.007	135.000	123.383
Programmabijdragen	17.705	15.000	18.195
Periodieke giften en schenkingen	20.945	30.000	29.235
Overige giften van particulieren	107.144	75.000	95.743
Extra bestemde bijdragen	26.731	5.000	11.390
	299.532	260.000	277.946
Nalatenschappen	296.550	150.000	420.934
	596.082	410.000	698.880
** Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Scholen	550	5.000	981
*** Kerkelijke gemeenten	71.365	90.000	112.500
Overige organisaties en fondsen	147.336	150.000	172.762
	219.251	245.000	286.243
*** Baten van kerkelijke gemeenten			
Evangelische Broedergemeenten	41.689	60.000	88.124
Overige kerken	29.676	30.000	24.376
	71.365	90.000	112.500

Bestemde baten

Van alle geworven baten, inclusief nalatenschappen, werd € 253.000 als bestemde gift ontvangen. Het is niet gelukt dat hele bedrag in het verslagjaar aan de gegeven bestemmingen te besteden. Bijna € 155.000 werd daarom ter latere besteding toegevoegd aan diverse bestemmingsfondsen.

Bijdragen van particulieren € 596.082

De daling van het aantal actieve donateurs ging gestaag door. Toch vielen de wervingsresultaten mee en door hoger dan begrote opbrengsten van nalatenschappen bleef de totaalopbrengst ruim boven het niveau van de begroting.

Bijdragen van kerkelijke gemeenten € 71.365

Vanuit de diverse Evangelische Broedergemeenten in Nederland werd in totaal € 41.689 (2019 = € 88.124) ontvangen. Van de overige kerkelijke gemeenten en congregaties ontving het ZZg € 29.676 (2019 = € 24.376). Vanwege de Covid-19 pandemie werden veel kerkdiensten – en daarmee collectes – in omvang sterk beperkt of geannuleerd.

Bijdragen van overige organisaties en fondsen € 147.336

Niet alle organisaties stellen vermelding op prijs. Hun bijdragen worden hierna bij 'Overige bijdragen' vermeld.

<u>Organisatie</u>	<u>Bedrag</u>	<u>Bestemd voor</u>	<u>Land</u>
	€		
Oorsprong en Doel en Zin	750	Elim Home	Zuid Afrika
Brink Houtman Stichting	11.666	diverse bestemmingen	
Stichting De Vissers	7.500	diverse bestemmingen	
RC Maagdenhuis	15.000	Dienstwoningen Brownsweg (2016)	Suriname
Trijntje Beimers Stichting	19.500	Kilangala en Kantembo Missieposten	Tanzania
Overige bijdragen	<u>92.920</u>		
	<u>147.336</u>		

Nalatenschappen € 296.550

In 2020 werden 9 erfstellingen (2019 = 8) ontvangen. Daarnaast werd de waarde van enkele eerder opgegeven nalatenschappen geactualiseerd.

Baten als tegenprestatie voor geleverde producten / diensten € 3.108

Bruto verkoopresultaat artikelen	€ 1.782
Bruto opbrengst dienstverlening	€ 1.326

Overige baten / lasten € 1.205

Deze per saldo bate bestaat voornamelijk uit de ontvangen vergoeding van Fortis claim en de verkoopopbrengst van overtollige inventaris.

Besteed aan de doelstellingen

Het ZZg onderscheidt deelgebieden van de hoofdthema's Woord en Daad (voornamelijk subsidieverstrekking) en Relaties (voornamelijk werkzaamheden).

Een gedetailleerde specificatie van de in 2020 toegekende project- en programmasubsidies is in het jaarverslag opgenomen.

Aandachtveld	Suriname	Tanzania	Zuid Afrika	Afrika overig	Caribbean	Midden Amerika	Letland/ Albanië	Palestijnse gebieden	Overige regio's	Nederland	Totaal	tiv Fonds Reserve
1 WOORD												
1.1 Evangelieverkondiging		6.600				2.600					9.200	
1.2 Theologische vorming	1.480		10.000	2.500		1.250					15.230	1.480
1.3 Pastorale Zorg				2.500		250					2.750	
1,4 Kerkelijke organisatie	400										400	400
1.5 Identiteitsversterking											0	
1.6 Lokale gemeenten											0	
1.9 Overige subsidies										5.000	5.000	
	1.880	6.600	10.000	5.000	0	4.100	0	0	0	5.000	32.580	1.880
2 DAAD												
2.1 Kwetsbare kinderen	8.000	9.500	3.000	1.700		5.000		20.000			47.200	20.500
2.3 Onderwijs- vakopleiding	26.196	76.637					3.000				105.833	48.195
2.4 Gezondheidszorg	112.702	13.125									125.827	
2.5 Bestaansverbetering		1.500									1.500	1.500
2.6 Diaconie Algemeen	20.000			20.000							40.000	15.000
2.9 Overig	1.940									6.350	8.290	
	168.838	100.762	3.000	21.700	0	5.000	3.000	20.000	0	6.350	328.650	85.195
3 RELATIES												0
3.2 Educatie/ houdingsverandering	3.000									6.000	9.000	
	3.000	0	0	0	0	0	0	0	0	6.000	9.000	0
5 VRIJVAL SUBSIDIEVERPLICHTINGEN												
5.1 Vrijval uit voorgaande jaren	-18.978	-17.063	-3.556	-700	-4.402		-500		-13.700		-58.899	
	-18.978	-17.063	-3.556	-700	-4.402	0	-500	0	-13.700	0	-58.899	0
6 OVERIG												
6.1 Bestemde bijdragen derden	24.115	4.302	125								28.542	
6.3 Noodhulp		8.000	5.000	7.000		5.000	1.025				26.025	1.000
	24.115	12.302	5.125	7.000	0	5.000	1.025	0	0	0	54.567	1.000
	178.855	102.601	14.569	33.000	-4.402	14.100	3.525	20.000	-13.700	17.350	365.898	88.075

	Werkelijk	Begroot	Werkelijk
	2020	2020	2019
Verhouding bestedingen/baten	64%	111%	76%
Verhouding bestedingen/lasten	62%	70%	71%

Organisatiekosten

De eigen organisatiekosten zijn voor een deel rechtstreeks toe te rekenen aan de doelstellingen. Waar dit niet het geval is, wordt een verdeelsleutel gebruikt. Voor de berekening van de kosten van beheer & administratie zijn de aanbevelingen van de Goede Doelen Nederland gevolgd.

Verdeelsleutel van gemengde organisatiekosten

Gemengde kosten worden verdeeld. Voor personele en daaraan gerelateerde kosten wordt daarvoor de geïndiceerde tijdsbesteding van de medewerkers gebruikt. Voor de voorlichtings- en wervingskosten gelden vaste verhoudingen.

Het resultaat hiervan is dat alle gemengde organisatiekosten als volgt worden verdeeld over de werkvelden:

Woord & Daad	12%
Relaties	21%
Fondsenwerving	24%
Financiële basis	10%
Beheer en Administratie	25%
Bestuur en Vereniging	8%

De bestuurs- en commissieleden van het ZZg hebben een onbezoldigde functie. Aantoonbaar voor een goede functie vervulling gemaakte kosten worden vergoed.

De bestuurs- en verenigingskosten zijn in de kosten van beheer en administratie opgenomen.

Kosten bestuur en vereniging €	2020	2019 *
Communicatie	192	
Administratie	32	
Vergaderen	3.624	2.805
Verzekering	877	877
Reizen	556	1.469
	<u>5.281</u>	<u>5.151</u>

* Exclusief de kosten Algemeen Verdienmodel.

Deze zijn begrepen in de Financiële baten en lasten

Wervingspercentage en kostenpercentage administratie en beheer

Het wervingspercentage is berekend uit de som van de geworven baten en de kosten daarvan. Daarnaast wordt een verhoudingscijfer weergegeven van de kosten van Beheer en Administratie en het totaal van de lasten.

	Werkelijk	Begroot	Werkelijk
	2020	2020	2019
Wervingspercentage	16%	22%	149%
Kostenpercentage administratie en beheer	23%	17%	17%

Toelichting bestedingen Bijlage 3	Doelstellingen		Wervings Kosten	Beheer & admin	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
	Woord & Daad	Relaties					
SUBSIDIEVERSTREKKING	€	€		€	€	€	
Woord	32.580				32.580	150.000	307.361
Daad - Diaconaal	331.650				331.650	355.000	301.780
Relaties		6.000			6.000	20.000	22.000
Overige	54.567				54.567	5.000	11.410
Vrijval subsidieverplichtingen	-58.899				-58.899	-25.000	-72.142
Totaal subsidieverstrekingen	<u>359.898</u>	<u>6.000</u>			<u>365.898</u>	<u>505.000</u>	<u>570.409</u>
ORGANISATIEKOSTEN							
Personeelskosten	48.334	90.668	68.015	124.731	331.748	376.000	358.739
Huisvestingskosten	4.812	9.025	6.770	13.572	34.179	38.000	36.926
Kantoor-, reis- en algemene kosten	2.531	2.535	9.402	39.451	53.919	72.000	56.352
Publiciteit en communicatie		1.563	46.173		47.736	60.000	41.745
Totaal organisatiekosten	<u>55.677</u>	<u>103.791</u>	<u>130.360</u>	<u>177.754</u>	<u>467.582</u>	<u>546.000</u>	<u>493.762</u>
Totaal kosten excl beleggingskosten	<u>415.575</u>	<u>109.791</u>	<u>130.360</u>	<u>177.754</u>	<u>833.480</u>	<u>1.051.000</u>	<u>1.064.171</u>

- In de personeelskosten is de waarde van de per 31 december 2020 bestaande verlof- en vakantiegeldrechten inbegrepen;
- De salariskosten zijn lager dan begroot gerealiseerd wegens uitkeringen verzuimverzekering;
- Het gemiddeld aantal fte bedroeg in 2020 5,0 (2019 = 5,0)
- Per 31 december 2020 bedraagt het aantal werknemers 8 (5 man; 3 vrouw en het aantal fte 4,9 (3,2 man; 1,7 vrouw);

Het ZZg hanteert voor zijn medewerkers een pensioenregeling waarbij de pensioenuitkeringen zijn gebaseerd op toegezegde bijdrage. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Pensioenfonds Zorg en Welzijn. De over het boekjaar verschuldigde premies worden als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een schuld opgenomen. De risico's voor prijsindexatie en beleggingsrendement kunnen mogelijk leiden tot aanpassing van de toekomstige bijdragen aan het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening. In geval van een tekort bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn heeft Het ZZg geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen anders dan toekomstig hogere premies.

Momenteel is sprake van een tekort in het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Het fonds heeft een dekkingsgraad van 88,3% ultimo 2020 (2019: 96,5%). De vereiste dekkingsgraad die bereikt moet worden bedraagt 124,3%. Pensioenfonds Zorg en Welzijn heeft een herstelplan ingediend bij de Nederlandsche bank. Hierin staat dat de dekkingsgraad in 2027 weer op het vereiste niveau kan zijn. Hiertoe verhoogt Pensioenfonds Zorg en Welzijn de premie gedurende de herstelperiode en de pensioenen worden niet volledig verhoogd. Ieder jaar wordt het herstelplan geactualiseerd en ter goedkeuring voorgelegd aan DNB.

- De gemiddelde kosten per fte (salaris, sociale lasten en pensioenpremie) bedroegen in 2020 € 69.289 (2019 = € 71.207).
- Specificatie personeelskosten

SPECIFICATIE	WERKELIJK	BEGROOT	WERKELIJK
	2020	2020	2019 Jaar
ORGANISATIEKOSTEN	€	€	€
Salarissen	292.007	296.000	284.865
Salariskosten ontvangen/doorbelast	-21.374		-8.328
Sociale lasten	46.604	47.000	49.707
Pensioenpremie	29.208	33.000	29.790
Verzuim- en ongevallenverzekering	5.729	6.400	5.898
Reiskosten wonen/werken	3.972	8.000	8.246
Overige personeelskosten	8.024	4.600	7.168
Vrijval voorziening reorganisatie	-13.000		
PERSONEEL	351.170	395.000	377.346

Beloning directie

Het ZZB heeft de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. De arbeidsvoorwaarden van de PKN (kerkelijke medewerkers) zijn integraal van toepassing. Bij de vaststelling van de beloning volgt het ZZg de Regeling beloning directeuren van goeddoelenorganisaties ten behoeve van besturen en raden van toezicht.

Deze regeling geeft aan de hand van wegingsfactoren een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij het ZZg vindt plaats door het bestuur. Dit leidt tot een zogenaamde BSD-score van 295 punten met een maximaal voltijds (norm)jaarinkomen van € 79.903. Het naar voltijd berekende jaarinkomen van de algemeen secretaris E.S. Hunsel bedroeg in 2020 € 77.425 en blijft daarmee onder het gestelde maximum.

Bezoldiging directie

Functionaris

Naam	E.S. Hunsel
Functie	Alg. secretaris

Dienstverband

	2020	2019
Contract	vast	vast
PKN salarisschaal / periodieke verhoging	12/10	12/10
Uren (voltijds werkweek)	22	22
Parttime percentage	61,1%	61,1%
Periode in 2019	1 jan- 31 dec	1 jan- 31 dec

Jaarinkomen

Bruto loon/salaris	€ 40.703	€ 39.518
Vakantiegeld	€ 3.245	€ 3.139
Eindejaarsuitkering	€ 3.367	€ 3.257

Totaal jaarinkomen	€ 47.315	€ 45.914
<i>Herleid tot een voltijds inkomen over een heel kalenderjaar</i>	€ 77.425	€ 75.132
<i>VFI maximaal norminkomen</i>	79.903	77.792

Pensioenlasten (werkgeversdeel)	€ 5.435	€ 5.215
---------------------------------	---------	---------

Totaal overige lasten en vergoedingen	€ 5.435	€ 5.215
---------------------------------------	---------	---------

Totaal bezoldiging	€ 52.750	€ 51.129
--------------------	----------	----------

Financiële baten en lasten € 213.996

Financiële baten en lasten	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
Effecten	135.286	39.000	336.712
Onroerende zaken in Nederland	55.925	-6.000	101.082
Onroerende zaken in Suriname	-60.414	-4.000	-20.470
Aanvullend verdienmodel	-250.436	-22.000	-203.327
	<u>-119.640</u>	<u>7.000</u>	<u>213.996</u>

Uitsplitsing per onderdeel

Effecten

Rente * is inclusief dividend op obligatiefondsen	26.020	17.000	20.462
Dividenden	7.220	10.000	8.234
Gerealiseerde koersresultaten	-10.989	0	53.721
Ongerealiseerde koersresultaten	143.130	43.000	284.481
Totaal opbrengsten	165.381	70.000	366.898
Kosten vermogensbeheerder	-29.847	-31.000	-29.906
Toegerekende organisatiekosten	-249		-280
	<u>135.286</u>	<u>39.000</u>	<u>336.712</u>

Onroerende zaken in Nederland

Huuropbrengst	6.000		1.357
Exploitatiekosten	-4.349	-6.000	-10.795
Gerealiseerde waardeverschillen	0		111.148
Ongerealiseerde waardeverschillen	55.000		
Toegerekende organisatiekosten	-726		-628
	<u>55.925</u>	<u>-6.000</u>	<u>101.082</u>

Onroerende zaken in Suriname

Huuropbrengst			
Exploitatiekosten	-25.810	-4.000	-20.205
Gerealiseerde waardeverschillen			
Ongerealiseerde waardeverschillen	-34.604		
Toegerekende organisatiekosten	0		-265
	<u>-60.414</u>	<u>-4.000</u>	<u>-20.470</u>

Aanvullend verdienmodel

Opbrengsten			
Managementfee en doorberekende loonkosten	-84.000		-85.213
Administratie en representatiekosten	-2.417		-7.219
Advieskosten	-4.683		-37.379
Reis- en verblijfskosten	-18.359		-52.843
Operationele kosten ter plaatste	-119.428		
Toegerekende organisatiekosten	-21.549	-22.000	-20.673
	<u>-250.436</u>	<u>-22.000</u>	<u>-203.327</u>

Totaal Financiële baten en lasten

Opbrengsten (incl. koersresultaat)	191.777	70.000	479.403
Kosten	-311.417	-63.000	-265.407
	<u>-119.640</u>	<u>7.000</u>	<u>213.996</u>

Rendement beleggen in effecten	2020	2019	2018	2017	2016
Gemiddeld rendement effecten	4,1%	11,0%	-4,7%	4,3%	2,4%
5 jaars voortschrijdend gemiddelde	3,4%	3,8%	3,1%	5,1%	6,2%

Overige gegevens

Relevante gebeurtenissen na balansdatum

Vanwege de Covi-19 pandemie loopt de uitvoering van sommige ondersteunde projecten mogelijk vertraging op bij onze partners en lopen de kosten op. Dit kan tot gevolg hebben dat aanvullende subsidies toegekend worden.

De ontwikkeling van het aanvullend verdienmodel – agrobusiness in Suriname - loopt vertraging op vanwege de virusuitbraak en de door maatregelen die de Surinaamse overheid daartegen trof.

Vanwege de nog geldende mondiale reisbeperkingen, zijn fysiek overleg en (internationaal) werkbezoek vooralsnog uitgesloten. Waar mogelijk worden online vergaderfaciliteiten gebruikt.



Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente
Zusterplein 20
3703 CB ZEIST

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente te Zeist gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020 (met een balanstotaal van € 5.397.668);
2. de staat van baten en lasten over 2020 (met een resultaat van € 133.473 negatief); en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;
- bijlage 1: begroting 2021;
- bijlage 2: specificatie organisatiekosten 2020.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties vereist is. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Was getekend te Amersfoort, 26 juli 2021

WITH accountants B.V.
Drs. P.J.C. Lutikholt-Weijers RA

Bijlage.

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2020 van Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente

Wij hebben onze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Begroting 2021

Staat van Baten en Lasten	Begroot 2021	Werkelijk 2020	Begroot 2020
	€	€	€
Baten:			
Baten van particulieren	415.000	596.082	410.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	225.000	219.251	245.000
Som van de geworven baten	640.000	815.333	655.000
Baten als tegenprestatie voor geleverde producten en diensten	1.500	3.108	2.000
Overige baten / lasten	1.000	1.205	1.000
	2.500	4.313	3.000
SOM VAN DE BATEN	642.500	819.646	658.000
Lasten:			
Besteed aan de doelstellingen:			
Woord (subsidies)	187.000	32.580	210.000
Daad (subsidies)	406.000	328.650	210.000
Relaties (subsidies)	17.000	9.000	24.000
Overige bestedingen		54.567	
Vrijgevallen subsidieverplichtingen		-58.899	
Uitvoeringskosten WDR	230.000	159.467	220.700
Totaal besteed aan de doelstellingen	840.000	525.365	664.700
Verwervingskosten van de baten	143.000	130.361	143.900
Beheer en administratie	175.000	177.754	213.000
	318.000	308.115	356.900
SOM VAN DE LASTEN	1.158.000	833.480	1.021.600
SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	-515.500	-13.834	-363.600
Saldo financiële baten en lasten	49.000	-119.639	77.000
(Verwacht) SALDO VAN DE BATEN EN LASTEN	-466.500	-133.473	-286.600
<i>t.l.v. bestemmingsfondsen / -reserves</i>	-250.000	-133.473	-75.000
<i>t.l.v. continuïteitsreserve</i>	-216.500		-211.600
	-466.500	-133.473	-286.600

Specificatie organisatiekosten

SPECIFICATIE	WERKELIJK	BEGROOT	WERKELIJK
ORGANISATIEKOSTEN	2020	2020	2019 Jaar
	€	€	€
Salarissen	292.007	296.000	284.865
Salariskosten ontvangen/doorbelast	-21.374		-8.328
Sociale lasten	46.604	47.000	49.707
Pensioenpremie	29.208	33.000	29.790
Verzuim- en ongevalverzekering	5.729	6.400	5.898
Reiskosten wonen/werken	3.972	8.000	8.246
Overige personeelskosten	8.024	4.600	7.168
Vrijval voorziening reorganisatie	-13.000		
PERSONEEL	351.170	395.000	377.346
Telecommunicatiekosten	2.812	3.500	2.920
IT voorzieningen incl afschrijving	10.481	7.000	5.815
Kantoorbenodigdheden, incl afschrijving	1.257	1.000	350
Printen en kopiëren	1.226	1.500	1.327
Porto	3.109	3.000	2.222
Vergaderen & representatie, bestuurskosten	5.315	3.500	4.063
Betalingsverkeer	4.931	3.800	4.229
Controle & Advies	13.860	13.500	13.969
Lectuur & abonnementen	2.671	3.300	2.384
Contributies	4.487	3.500	3.625
Verzekeringen & belastingen	2.880	3.000	2.835
Overige kantoorkosten	0	400	209
KANTOOR	53.029	47.000	43.948
Autokostenvergoeding zakelijk	1.319	4.500	2.832
OV-vergoedingen zakelijk	20	500	90
Buitenlandse reizen incl verblijf	720	22.000	10.838
Overige reis- en verblijfkosten			
REIZEN EN VERVOER	2.059	27.000	13.760
ZZg-Nieuws	23.858	21.000	21.813
Nieuwsbrief STB	4.490	5.000	4.090
Nieuwsbrief Kinderprogramma	889	1.100	1.070
Overige mailingacties	1.673	1.900	1.154
Weblocatie ZZg.nl / TwinKids.nl	6.793	1.000	911
Audiovisueel & foldermateriaal	720	3.000	882
Advertenties / manifestaties	1.300	6.000	4.186
Bestandsbeheer	8.011	6.000	7.641
Vrijwilligers			
Materialen en -ontwikkeling		5.000	
Overige voorlichtings- en wervingskosten		10.000	
EDUCATIE, VOORLICHTING & WERVING	47.734	60.000	41.747

Huur kantoor Zeist	27.089	27.400	27.351
Service & energie	5.545	8.000	7.468
Onderhoud & schoonmaken	2.444	2.500	2.334
Parkeerkosten	917	1.000	893
Overige huisvestingskosten	119	1.100	762
HUISVESTING	<u>36.114</u>	<u>40.000</u>	<u>38.808</u>
Kosten beheer effectenportefeuille	29.847	31.000	29.906
Exploitatiekosten woningen in NL	4.349	6.000	10.795
Exploitatiekosten woningen in SUR	25.810	4.000	20.205
Kosten Aanvullend Verdien Model	<u>228.887</u>		<u>182.654</u>
VERMOGENSBEHEER	<u>288.893</u>	<u>41.000</u>	<u>243.560</u>
TOTAAL ORGANISATIEKOSTEN	<u>778.999</u>	<u>610.000</u>	<u>759.169</u>
Verwerkt in de Som der lasten	467.582	547.000	493.762
Verwerkt in de Financiële baten en lasten	<u>311.417</u>	<u>63.000</u>	<u>265.407</u>
	<u>778.999</u>	<u>610.000</u>	<u>759.169</u>