



Zeister Zendingsgenootschap

Bewogen in beweging

ZZg beleidsnota 2006-2010

Goedgekeurd door Ledenvergadering ZZg op 24 juni 2006

*ZZg / Zeister Zendingsgenootschap
Zusterplein 20, Postbus 19
3700 AA ZEIST
t: (030) 692 71 80
f: (030) 691 76 22
e: zzg@zzg.nl
i: www.zzg.nl*

Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
2. Algemene uitgangspunten	4
2.1 Zending: Missio Dei	
2.2 Diaconaat en internationale samenwerking	
3. De huidige context: een wereld op drift	6
4. Beleidskader	7
4.1 Taken	
4.2 Thema's	
4.3 Doelgroepen	
4.4 Continenten, landen en regio's	
4.5 Vormen van samenwerking	
4.6 Partners en partnersamenwerking	
5. Communicatie, bewustwording en draagvlak	11
5.1 Communicatie en voorlichting	
5.2 Educatie en bewustwording	
5.2 Inbedding en draagvlak	
6. De financiering	14
6.1 De achterban van de hernhutter zending	
6.2 Scholen	
6.3 Fondsen en particuliere organisaties	
6.4 Overheidsfinanciering	
6.5 Erfstellingen en legaten	
6.6 Andere bronnen	
7. De uitvoering	15
7.1 Algemene Ledenvergadering	
7.2 Het bestuur	
7.3 Werkorganisatie	
8. Slot	16
Bijlagen:	18
a) Relatienetwerk ZZg	
b) Millenniumdoelstellingen VN	

1. Inleiding

Het Zeister Zendinggenootschap (ZZg) is het orgaan voor zending van de Evangelische Broedergemeente in Nederland. Het maakt deel uit van de Europese Continentale kerkprovincie van de kerk en is daarmee onderdeel van de wereldwijde Broeder Uniteit. Opgericht in 1793, werkt het ZZg al meer dan twee eeuwen aan het bekend maken van Gods heil dat in Jezus Christus aan de wereld is verschenen.

Het ZZg draagt dat goede nieuws niet alleen uit in woord (getuigenis) maar ook in daad (dienst). Is de aandacht van het ZZg van oudsher vooral gericht geweest op zendingswerk in Suriname, in de loop der tijd zijn ook andere landen in beeld gekomen. Momenteel is het ZZg actief in meer dan 15 landen. Getuigenis en dienst, barmhartigheid en gerechtigheid: dat zijn de ijkpunten van het werk van de zending en van het door het ZZg gehanteerde beleid.

Het ZZg is een kleine zendingsorganisatie, maar met een relatief grote achterban en een breed internationaal netwerk. Dat schept mogelijkheden en de uitdagingen zijn groot. De ambities zijn er en we willen aan de realisatie daarvan werken, binnen de gegeven context en met gebruikmaking van de mogelijkheden die er zijn en die we verder kunnen ontwikkelen. We hechten aan kleinschaligheid, korte lijnen en directe contacten.

De opdracht die het ZZg bij zijn oprichting heeft meegekregen dient uiteraard steeds opnieuw te worden vertaald en aan een nieuwe tijd te worden aangepast. Het ZZg werkt daartoe met beleidsnota's waarin die opdracht opnieuw wordt verwoord en de lijnen worden uitgezet voor de eerstkomende beleidsperiode. De vorige beleidsnota uit 2000 (getiteld: *'Tot antwoord geroepen'*) had een looptijd tot en met 2005, de onderhavige nota wil een beleidskader scheppen voor de periode 2006 – 2010.

Deze nota wil op een heldere manier aangeven wat het ZZg de komende vijf jaar wil gaan doen. Dat betekent keuzes maken, prioriteiten stellen, ook en vooral in de aanwending van middelen. We kunnen als relatief kleine organisatie niet alles tegelijk. In deze nota willen wij ook aangeven waarom wij bepaalde dingen wel doen en andere niet. Vervolgens willen wij duidelijk maken hoe wij het hier verwoorde beleid en de activiteiten willen gaan uitvoeren.

Ten aanzien van het beleid en de samenwerking met de partners staat het ZZg voor continuïteit en betrouwbaarheid. De organisatie kan met recht bogen op een staat van dienst van meer dan 200 jaar. Geleidelijk aan wil het ZZg de dienstverlening en de resultaten nog verder versterken. Deze nota wil daarom vooral voortbouwen op de vorige beleidsnota en de resultaten die sindsdien geboekt zijn.

Zoals de titel van de vorige beleidsnota (*Tot antwoord geroepen*) aangaf, doet het ZZg het werk in gehoorzaamheid aan Christus en aan de bijbelse opdracht Gods heil aan de wereld bekend te maken en teken daarvan te helpen stellen. Dat vraagt beweging, en daarmee wil het ZZg voortgaan. Al gaande wordt de weg gebaad.

Bewogen in beweging: dat wil het ZZg dus zijn. Om die reden geven we de beleidsnota voor de periode 2006-2010 deze titel mee.

2. Algemene uitgangspunten

2.1 Zending: Missio Dei

De bijbelse zendingopdracht, zoals verwoord in het Mattheüs evangelie, is uniek. Het laat zich vertalen als een oproep om Gods bevrijdende liefde in de wereld bekend te maken en daarvan tekenen van liefde, verzoening en bevrijding te stellen. Zending als bevrijding. Bevrijding uit armoede, onheil en beknelling. Een wegwijzer naar het heil. En op de route daarheen: bakens uitzetten en tekenen stellen.

Missio Dei, de Zending van God, heeft alles te maken met *mensen*. Want het gaat in Gods liefde voor de wereld om mensen. Zending is van God. Hij maakt mensen tot medewerkers van Zijn zending. Mensen zijn de handen en voeten om aan Zijn liefde voor de wereld uitdrukking te geven en om die liefde te ontvangen. Mensen zijn daarin zowel subject als object. Getuigenis en dienst zijn daarbij twee kernbegrippen, twee kanten van één en dezelfde medaille. Die twee, ofwel woord en daad, zijn onverbreekbaar verbonden. Het getuigenis manifesteert zich in de dienst, en de dienst manifesteert zich in het getuigenis. Voor het ZZg wordt daardoor het actieprogramma van de zending en de inhoud daarvan bepaald.

Zending is een taak van de *gehele gemeente van Christus*. In de wereld van het ZZg betekent dat: de taak van de wereldwijde Evangelische (Hernhutter) Broedergemeente. Vertaald naar het grondvlak in Nederland is dat de Evangelische Broedergemeente in Nederland (EBGN). Het ZZg initieert, informeert, adviseert, stimuleert en coördineert de zendingstaken van de lokale gemeenten. Lokale kerken elders in de wereld zijn op hún beurt weer verantwoordelijk voor de zending in hún gebied. Het ZZg kan bij de uitvoering van die taken een helpende hand bieden, evenwel op zodanige wijze, dat de eigen verantwoordelijkheid wordt gerespecteerd en tot zijn recht komt.

Zending is een zaak voor *de gehele wereld*, zowel veraf als dichtbij. Geografisch zijn er geen grenzen (meer). Zending heeft net zo zeer betrekking op situaties in de directe omgeving als ver(der) weg.

Zending gaat ten diepste om *hoop*. De zending kan de hoop op een betere toekomst handen en voeten geven. Geen zending zonder hoop, geen hoop zonder de bevrijdende tekenen van de zending.

Voor het ZZg betekent dit het maken van beleidskeuzes die terug te leiden zijn tot dit verstaan van de Missio Dei.

2.2 Diaconaat en internationale samenwerking

Zending is de brede noemer van waaruit het ZZg werkt en waarvoor de organisatie oorspronkelijk is opgericht. Het Evangelie dient niet alleen gebracht worden in woord maar ook in daad. Die tweeslag ligt ook duidelijk vast in de statuten van het ZZg. Enerzijds wordt het ZZg geacht 'overzeese provincies van de Evangelische Broedergemeente en Broedergemeente in eigen land bij te staan in hun taak het evangelie te brengen' (artikel 3.a.) maar anderzijds is er ook de taak om 'in samenwerking met kerken en organisaties uit de Evangelische Broedergemeente deel te nemen aan werelddiaconaat en ontwikkelingswerk' (artikel 3.b.) en op die manier bij te dragen aan het brengen van vrede en gerechtigheid.

In de diaconale taak staat de zorg voor de naaste centraal, in het bijzonder de zorg voor de arme en behoeftige mens. Die zorg moet de Missio Dei niet alleen hoorbaar maar ook zichtbaar maken aan de medemens. Daden spreken soms duidelijker dan woorden. Die hulp toont het sociale gezicht van de kerk. Het ZZg voelt zich daarom geroepen zowel overzee als ook in eigen land via zijn middelen ondersteuning te bieden aan mensen in nood, aan hen die in moeilijke omstandigheden leven en tijdelijk of structureel hulp behoeven, aan hen die niet toekomen aan een menswaardig bestaan. Dat is voor ons de invulling van de diaconale opdracht.

Internationale samenwerking zien wij als een specifieke vorm van hulpverlening die verder wil gaan dan diaconie. Het ontwikkelingswerk richt zich op de structurele en dieper liggende oorzaken van armoede en onrecht. Ook hier ligt een taak voor het ZZg. Wij willen bijdragen aan het versterken van het vermogen van mensen om zelf te kunnen voorzien in hun eigen behoeften. Door bij te dragen aan verbeterde toegang tot onderwijs, gezondheidszorg, werk en inkomen, willen wij menselijke capaciteiten en menselijk kapitaal helpen opbouwen. Die opbouw richt zich zowel op de mensen zelf maar ook op hun leefgemeenschap en op hun samenleving. In de opbouw van de samenleving dienen ook de achtergestelden, de economisch en sociaal zwakkeren, de kansarmen betrokken te worden. Mensen moeten de kans krijgen in hun gemeenschap en in hun samenleving te participeren, om hun stem te doen horen en om te veranderen dat wat veranderd moet worden. Daarvoor zijn onderling vertrouwen, wederkerigheid en samenwerking nodig; sociaal kapitaal. Kerken en andere maatschappelijke organisaties hebben daarin een belangrijke rol. Daarin – in menselijk en sociaal kapitaal - willen wij investeren. Dat zien wij als onze taak in het grotere verband van de internationale samenwerking.

3. De huidige context: een wereld op drift

De wereld anno nu is op drift. We zien in de gehele wereld processen van schaalvergroting en globalisering. Het leidt tot vervreemding en erosie en zelfs ontbinding van bestaande verbanden. Er is sprake van toenemend geweld door oorlogen en door nationalistische, etnische en soms ook religieus getinte onlusten. Extremisme steekt de kop op, ook leidend tot terrorisme. De nieuwe wereldorde die we aan het eind van de vorige eeuw meenden te kunnen begroeten heeft vooralsnog niet tot de verwachte verbetering geleid.

Er is ook een toenemende armoede te onderkennen. Wereldwijd maar ook in eigen land. Concurrentie, een terugtrekkende overheid en toegenomen marktwerking en privatisering maken de scheiding tussen rijk en arm groter en het leidt tevens tot uitsluiting.

De wereld is niet alleen op drift, mensen zijn dat ook. Er doen zich grote migratiestromen voor, waaronder veel vluchtelingen. Hongersnoden nemen toe, en ook in de eigen samenleving hebben voedselbanken (wederom) hun intrede gedaan.

Voortgaande secularisatie, individualisering en geestelijke verschraving kenmerken de huidige wereld in het 'noorden', in het 'zuiden' daarentegen valt juist een groei in christelijke inspiratie waar te nemen. Er is behoefte aan steun om dit verder uit te bouwen en ten goede te laten komen aan de samenlevingen als zodanig. Samenwerking daarbij is nodig en dient verder geïntensiveerd te worden.

Verder is het grote, wereldwijde probleem van hiv/aids, dat zware sporen trekt in vele samenlevingen en vooral arme mensen treft. Het eist een nog steeds groeiend aantal slachtoffers en slaat een gat in de weerbaarheid van veel samenlevingen. Het brengt veel menselijke ellende met zich mee, waaronder een toenemend aantal wezen.

Het is binnen deze context dat het ZZg zijn werk verricht en keuzes dient te maken voor het beleid in de eerstkomende jaren.

Om dit te kunnen realiseren is fondsenwerving nodig. Ook in die wereld is het nodige veranderd. De belangstelling in de samenleving voor fondsenwerving is gericht op korte en hevige activiteiten, en veelal niet (meer) op een lange(re) termijn. Vanuit de samenleving is er steeds meer een roep om zichtbare resultaten van geld en inspanningen. Er is een toenemende druk(te) op de charimarkt, met een daarmee verband houdende toegenomen concurrentie. Voor (inter)kerkelijke organisaties, met een vergrijzende achterban, is het niet makkelijk om nieuwe, jonge(re) doelgroepen aan te spreken. Ook nemen de financiële mogelijkheden van veel mensen af, met als gevolg verminderende bijdragen aan de fondsenwerving. Al met al een situatie, waarbij nieuwe wegen gevonden moeten worden om de fondsenwerving goed te ontwikkelen.

4. Beleidskader

Vanuit het hernhutter gedachtegoed en de geestelijke verworteling daarvan wil het ZZg, herkenbaar als oecumenische organisatie, een duidelijk programma bieden van getuigenis en dienst aan de samenleving, in een aantal landen waarmee de wereldwijde Broeder Uniteit verbonden is, waaronder ook het eigen land. Dat programma is gericht op bevrijding en heelmaking en het geven van hoop aan mensen in achterstandsituaties. Het ZZg zoekt daarvoor 'zendingsgenoten' die mee willen doen en die mee willen helpen de middelen voor dat werk te verschaffen. ZZg wil een organisatie zijn van de Hernhutters en allen die zich daarmee verbonden weten, gericht op de wereld. Niet meer en niet minder.

4.1 Taken

Zoals aangegeven in de statuten, heeft het ZZg statutair drie kerntaken: zending, diaconaat en ontwikkelingswerk. Op het gebied van zending financiert het ZZg - met eigen middelen - projecten en activiteiten die liggen in de sfeer van opbouw van kerkelijke gemeenten, evangelieverkondiging, theologische vorming, pastorale zorg en hulp aan lokale kerken van de wereldwijde Broedergemeente. Van de financiële middelen die het ZZg jaarlijks beschikbaar heeft willen wij ongeveer 25% reserveren voor deze statutair vastgelegde taak.

Bij (wereld)diaconaat, de tweede kerntaak van het ZZg, worden de middelen ingezet om concrete hulp te geven aan degenen die dat nodig hebben en om organisaties en instellingen te financieren die zich voor de kwetsbare medemens inzetten. Het gaat daarbij onder meer om steun aan kwetsbare kinderen, waaronder gehandicapten, jongeren en ouderen. De middelen worden ingezet in de vorm van geld en/of goederen, transportkosten daarbij inbegrepen.

Ontwikkelingswerk - internationale samenwerking – vormt de derde kerntaak van het ZZg en richt zich op het duurzaam bestrijden van armoede, het opbouwen van capaciteiten van mensen en het opbouwen van gemeenschappen. Dit doen wij vooral – maar niet alleen - door te investeren in onderwijs en gezondheidszorg. Het ZZg wil zich ook inzetten voor het werken aan rechtvaardiger structuren en een rechtvaardiger inkomensverdeling, voor deelname en vertegenwoordiging van armen en achtergestelde groepen in ontwikkelingsprocessen en voor het opbouwen van sociaal kapitaal.

Voor diaconie en internationale samenwerking – zij liggen in elkaars verlengde - wil het ZZG ongeveer samen 75% van zijn middelen reserveren (met een globale verdeling van 25% voor diaconaat en 50% voor ontwikkelingswerk).

4.2 Thema's

Aandachtsvelden van de zending zijn vanouds het onderwijs en de gezondheidszorg. In de sector onderwijs geeft het ZZg vooral ondersteuning aan het lager onderwijs. Daarnaast richt de aandacht zich steeds meer ook op het creëren van goede kansen op de arbeidsmarkt voor jongeren via vakopleidingen.

In de gezondheidszorg heeft het ZZg zich via zijn partners vooral gericht op institutionele versterking van gezondheidsinstellingen ter verbetering van patiëntenzorg, hiv/aidszorg en preventie, malariapreventie en de specifieke zorg voor jonge kinderen. Aandacht voor de sectoren onderwijs en gezondheidszorg blijft in de komende periode onverkort belangrijk.

Steun, zorg en aandacht voor kinderen en jongeren is daarbij prioritair. Een relatief groot deel van de projectmiddelen van ZZg wordt ingezet voor verbetering van de levensomstandigheden van kwetsbare kinderen. Nog steeds zijn veel te veel kinderen in de landen waar het ZZg steun verleent verstoken van goede voeding, onderwijs en gezondheidszorg en staan zij bloot aan besmettelijke ziekten. Denk daarbij ook aan malaria en aids.

Sociale zorg, gemeenschapsofbouw en inkomensverwerving van de achterstandsgroepen is het perspectief waarbinnen we onze projectsteun willen zien.

Noodhulp bij rampen en steun aan vluchtelingen en ontheemden is ook een terrein van aandacht van het ZZg, zij het slechts incidenteel, op basis van concrete verzoeken van partnerorganisaties.

De Verenigde Naties hebben aan alle regeringen en maatschappelijke organisaties gevraagd om de situatie van de kinderen en andere armen, zwakkeren en achtergestelden in arme landen drastisch en snel te verbeteren. Daarvoor is een aantal concrete millennium-doelstellingen geformuleerd (bijlage), vooral gericht op het uitbannen van honger en armoede en het verbeteren van toegang tot onderwijs en medische zorg.

ZZg wil gehoor geven aan die oproep en, vanuit zijn bijbelse opdracht en betrokkenheid met de armen in de wereld, aansluiten bij deze doelstellingen. Dat deden wij al, maar zullen dat in de komende jaren nog nadrukkelijker doen.

De hier genoemde thema's zullen nader inhoudelijk uitgewerkt worden in aparte beleidsdocumenten die verder richting en samenhang zullen geven aan het werk van ZZg voor de komende jaren.

4.3 Doelgroepen

Doelgroep zijn de mensen in achterstandsituaties, in landen en/of omstandigheden die om zorg, verbetering en/of oplossing vragen. Het betreft hier vooral kwetsbare groepen en individuen in de samenleving die niet zelfstandig in hun bestaan kunnen voorzien of onvoldoende toegang hebben tot middelen van bestaan. Het gaat vooral om hen die niet of te weinig kunnen rekenen op ondersteuning van de overheid of anderen.

Speciale aandacht is er voor *kinderen en jongeren*, zij zijn de toekomst. Het ZZg maakt een onderscheid tussen zeer jonge kinderen, schoolgaande kinderen en jongeren. Zeer jonge kinderen (0 – 4 jaar) gaan nog niet naar school gaan en vormen een kwetsbare groep. Voor deze groep ligt de nadruk op 'Early Child Development', inhoudend een betere voorbereiding op school en toegang tot een goede gezondheidszorg. Bij de leeftijdsgroep 5 – 16 jaar ligt het accent op toegang tot onderwijs. Bij de jongeren (17 – 24 jaar) gaat het vooral om vakopleidingen en om aandacht voor specifieke delen van gezondheidszorg zoals reproductieve zorg.

Binnen de categorie kinderen/jongeren wil het ZZg bijzondere aandacht geven aan de groep *gehandicapten*, zowel hen met een lichamelijke handicap en/of met een verstandelijke beperking.

ZZg steunt de speciale zorg voor hen al reeds lange tijd en wil dat ook de komende jaren blijven doen.

Meisjes en vrouwen vormen in de meeste samenlevingen een achtergestelde groep met minder toegang tot onderwijs, gezondheidszorg en bestaansmiddelen. Steeds meer van hen zijn het slachtoffer van (sexuele) uitbuiting. Aan de andere kant vormen vrouwen de spil in het huishouden en ook in de bredere samenleving hebben zij een essentiële steunfunctie. Zo zijn het vooral vrouwen die kleinschalige initiatieven van de grond krijgen. Ook vrouwen en meisjes zullen de komende jaren extra aandacht krijgen in de programma's en projecten van het ZZg.

Ook *ouderen* behoren tot de doelgroep. Velen van hen beschikken over onvoldoende middelen van bestaan en bevinden zich in een afhankelijke positie. Zij krijgen van het ZZg extra aandacht vanuit de diaconale invalshoek. ZZg ondersteunt hen via onder meer financiële steun aan tehuizen.

De doelgroepen zullen nadrukkelijker in beeld worden gebracht bij de uitvoering van projecten en programma's: zij zijn de mensen om wie het uiteindelijk gaat, die wij als organisatie een menswaardig bestaan willen helpen geven.

4.4 Continenten, landen en regio's

Van oudsher heeft het zendingswerk zich gericht op mensen en situaties ver weg. ZZg ondersteunt projecten momenteel in een 15 tal landen in Latijns Amerika & het Caraïbisch Gebied, Afrika, Azië en Europa. In deze continenten werken wij doorgaans in de armere landen en daarbinnen in de armere regio's.

Vanaf het begin is de Nederlandse hernhutter zending verbonden met *Suriname*. De bijzondere band met Suriname wordt de laatste decennia nog eens extra versterkt door de achterban van de Broedergemeente in Nederland die in grote mate afkomstig is uit Suriname en daar een hechte band mee onderhoudt. Statutair is vastgelegd dat het ZZg het werk in Suriname mede namens en in opdracht van de Synode van de Europese Continentale provincie van de Broeder Uniteit uitvoert. Ook in de komende tijd wil het ZZg aan die verantwoordelijkheid gestalte blijven geven. In Suriname krijgt het achtergebleven binnenland, waar de economische en sociale noden hoog zijn, de komende periode extra aandacht. Het deelpercentage voor projectmiddelen dat per jaar besteed kan worden aan het werk in Suriname is (maximaal) 50%, inclusief de zogeheten 'block grants' voor de kernpartner, de Evangelische Broedergemeente.

Het ZZg streeft naar een verwezenlijking van 25% van zijn budget in samenwerking met partners/landen binnen *Afrika*. Gewerkt wordt vooral in Tanzania (het zuiden) en tevens in Congo, Zambia, Malawi en Zuid-Afrika. De gemeenten zijn groot en groeien hard en de economische, sociale en geestelijke nood ginds is hoog.

De overige projectmiddelen gaan naar de doelgroepen in de overige landen waarmee wordt samengewerkt: Centraal Amerika & het Caraïbisch Gebied, Palestijnse gebieden, India, (oost)Europa en Nederland. In die regio's/landen heeft Het ZZg goede samenwerkingspartners. De partners in deze landen tezamen kunnen rekenen op ongeveer 25% van de middelen.

Met partners in een vijftal landen heeft het ZZg een bijzondere samenwerking. Het gaat om de hernhutter partners in Suriname, Jamaica, Tanzania, Zuid Afrika en Letland, de zgn. kernpartner-landen. Voor deze landen zal een samenhangend landen/regio programma worden geformuleerd op basis van analyse van de ontwikkelingen en noden in deze landen. Hierdoor kan het ZZg samen met zijn partners nog effectiever en doelmatiger werken op basis van vastgestelde prioriteiten.

4.5 Vormen van samenwerking

Het gaat bij onze aandacht/activiteiten voor de doelgroepen om steun aan de lokale partnerorganisaties, in de uitvoering van hun programma's ten behoeve van de gemelde doelen. Dat is doorgaans in de vorm van *financiële assistentie*, waarbij de uitvoering ter plaatse door lokale partnerorganisaties geschiedt. In uitzonderingsgevallen kan het ook gaan om *personele assistentie* (vanuit Nederland), indien de benodigde expertise ter plaatse niet aanwezig is. In die gevallen wordt ernaar gestreefd de inzet van externe menskracht in tijd beperkt te houden en te werken aan opleiding en overdracht aan het lokale kader.

Bij financiële assistentie gaat het in principe om projectgerichte financiering, terwijl in enkele gevallen met zgn. blockgrants gewerkt kan worden met de kernpartners. Maar ook in die gevallen wordt er naar gestreefd deze blockgrants te verminderen, ten gunst van projectfinanciering. In principe wordt bij alle projectfinanciering dan wel personele samenwerking de bijdrage van Het ZZg als een deelbijdrage gezien en wordt gevraagd om een eigen bijdrage van de partnerorganisatie, in welke vorm dan ook. Als specifieke vorm van assistentie verdient het geven van (kleine) *leningen* ook aandacht; het helpt afhankelijkheid te verminderen en het gevoel van eigenwaarde van de betrokkenen te versterken. Een combinatie van verschillende vormen van assistentie is denkbaar en soms wenselijk; de assistentie dient zo geïntegreerd mogelijk te zijn.

Kleinschaligheid blijft belangrijk in het werk van Het ZZg. Wij ondersteunen graag onze partnerorganisaties bij het lenigen van noden en willen daar flexibel op inspelen. Deze aanpak heeft

het additionele voordeel dat het onze donateurs een duidelijk beeld geeft waaraan het ZZg werkt en waaraan zij hun bijdrage leveren.

De huidige aanpak van specifieke projectfinanciering zal, in de relaties met de kernpartners, in de toekomst waar mogelijk en wenselijk verder worden ontwikkeld richting vormen van *programmafinanciering* waarbij samen met kernpartners aan een samenhangend meerjaren programma wordt gewerkt, met afspraken over gezamenlijke doelstellingen, uitvoeringswijze en middelen.

4.6 Partners en partnersamenwerking

ZZg voert zelf geen projecten uit, maar ondersteunt het werk van partnerorganisaties. In eerste instantie werkt het ZZg samen met kerken en organisaties uit de wereldwijde Broedergemeente. Dit is vastgelegd in de statuten van de organisatie en richtinggevend voor de keuze van partnerorganisaties bij de uitvoering van het werk. Zij vormen de leeuwendeel van onze partnercontacten. Maar ook daarbuiten kan sprake zijn van partnerschap. Het betreft dan kerkelijke en soms niet-kerkelijke maatschappelijke organisaties van buiten het hernhutter netwerk, met wie de uitvoering van onze doelen goed uitvoerbaar is. Alleen onder zekere voorwaarden is samenwerking met overheden aan de orde en dan alleen via partnerorganisaties.

ZZg hecht aan langdurige, niet-incidentele samenwerking met een lange-termijn perspectief en wil zich daarin een betrouwbare partner tonen. De steun van de zijde van Het ZZg zal geleidelijk aan verschuiven van middelen ('inputs') naar resultaten ('outputs') en zich meer en meer gaan richten op de waarborging van continuïteit en kwaliteit van de dienstverlening van de kernpartners en het versterken van hun capaciteit, zelfstandigheid en duurzaamheid.

De samenwerking met de kernpartners zal de komende periode breder worden geformuleerd en zich niet alleen beperken tot een financiële relatie. Gelijkwaardigheid, wederzijdsheid, het formuleren van gemeenschappelijke doelen en zo mogelijk een gemeenschappelijke aanpak alsmede het samen delen van verantwoordelijkheden zullen meer centraal komen te staan in het partnerbeleid van het ZZg. De wens om in bepaalde gevallen over te gaan tot programmatische samenwerking met kernpartners is hier een uitdrukking van.

ZZg wil in de komende beleidsplanperiode komen tot een verdieping van de contacten met de kernpartners. Voor het overige streeft het ZZg naar consolidatie van de bestaande partnercontacten en niet noodzakelijkerwijze naar uitbreiding van het aantal. Niettemin blijft het ZZg open voor innovatie en nieuwe partnerships zo die zich mochten voordoen.

De aard en inhoud van de gewenste samenwerking met de kernpartners zullen nader worden uitgewerkt in een aparte nota.

5. Communicatie, bewustwording en draagvlak

5.1 Communicatie en voorlichting

Communicatie is uitwisseling van informatie: informatie geven en informatie ontvangen, op welke wijze dan ook. Voorlichting is daar een onderdeel van. Via voorlichting willen wij de achterban van het ZZg en de Nederlandse samenleving in het algemeen informeren over zaken van maatschappelijk belang: over zending, diaconaat en internationale samenwerking. Communicatie is een wezenselement voor ons werk. Zonder communicatie is het werk een dode zaak; pas door communicatie komt het tot zijn recht, en krijgen woord en daad inhoud en dynamiek.

Via communicatie en voorlichting willen wij de achterban en de samenleving betrokken maken bij het werk van onze organisatie. Wij willen voorlichting geven over de ondersteuning die Het ZZg geeft in ontwikkelingslanden, ondersteuning aan partners daar die belangrijk werk doen voor de doelgroep daar. Wij willen informeren over doelstellingen van ons werk, over werkwijzen en over behaalde resultaten. Maar wij willen ook onze eigen organisatie voor het voetlicht brengen: laten zien wie wij zijn en waar wij voor staan. ‘Open, betrokken en betrouwbaar’, zo zien wij onszelf en zo willen wij ons presenteren. Het gaat daarbij om het plaatsen van onze historische wortels en de binding met de Hernhutterkerk en –zending in een eigentijdse context.

Door goede communicatie en voorlichting hopen wij de achterban en de samenleving bewust te maken van het belang van ons werk en van de noodzaak van zending, diaconie en internationale samenwerking. Educatie en bewustwording dragen bij aan draagvlakversterking in de samenleving en hopelijk ook aan het werven van fondsen voor het werk van Het ZZg.

Aan de communicatie geven we concreet uitdrukking door een verscheidenheid aan uitingen, variërend van ons informatieblad tot brochures en boeken, van advertentiecampaagnes tot informatiestands op een manifestatie, of door inhoudelijke programma’s op de radio en het meewerken aan gerichte TV programma’s. Zo geeft het ZZg een kwartaalblad uit: *ZZg-nieuws* (voorheen Suriname Zending geheten) met een oplage van 35.000 exemplaren. Naast de voorlichtingsfunctie draagt het blad ook bij aan de fondsenwerving. Daarnaast beschikt het ZZg over een eigen website (www.zzg.nl) waarop informatie wordt gegeven over de organisatie, de werkzaamheden en specifieke projecten. Voor het werk ten behoeve van de scholen bestaat een aparte website (www.twinkids.nl).

Een gevarieerd productenpakket vraagt om een toegesneden communicatieaanbod. Een goed communicatieplan met haalbare doelen en een heldere prioriteitstelling is daarbij een voorwaarde. Communicatie is niet alleen informatie geven maar ook ontvangen. Wij zullen ons open stellen voor de mening van de achterban, van anderen. Ook dit onderdeel wordt meegenomen in het communicatieplan.

5.2 Educatie en bewustwording

Educatie is ‘opvoeden’, mensen, jongeren en ouderen, bewust maken. Educatie is een hulpmiddel om kennis bij de achterban te vermeerderen en die groep inzicht te geven. Mensen bewust maken van de noodzaak van zending, van hulp aan de medemens, van internationale solidariteit en van samenwerking. Wij willen inzicht geven in problemen en oorzaken maar ook in mogelijke oplossingen, hoop bieden op verandering, op verbetering.

Wij willen overbrengen dat zending en ontwikkelingssamenwerking wél effectief kunnen zijn, wel kunnen bijdragen aan geestelijk heil, aan zelfredzaamheid. Wij willen en moeten ook aandacht vragen voor degenen die dat nog niet of niet meer kunnen: kwetsbaren, kinderen, vrouwen, ouderen die onze hulp nodig hebben.

Mondiale educatie of ontwikkelingseducatie is een integraal onderdeel van het werk van het ZZg, als zendings- en ontwikkelingsorganisatie. Het is gericht op het beïnvloeden van doelgroepen binnen de Nederlandse samenleving m.b.t. hun kennis, vaardigheden, houding teneinde hun betrokkenheid bij mensen in het 'zuiden' te vergroten.

Bewustwording kan op velerlei manieren plaatsvinden. Door middel van persoonlijke voorlichting en andere communicatiemiddelen zoals het blad *ZZg nieuws*, de Nieuwsbrief van het Kinderprogramma, websites, videofilms en spel materiaal bereikt het ZZg zowel de 35.000 donateurs als een groot aantal basisscholen. Met twee hogescholen wordt structureel samengewerkt m.b.t. stages in Suriname. Daarnaast worden internationale uitwisselingen van jongeren van de Evangelische Broedergemeente gestimuleerd.

Een speciaal na te streven doel in deze planperiode is het werken aan de totstandkoming en concretisering van een *Hernhutter museum* (in Zeist), niet alle vanwege de rijke tradities van kerk en zending, maar ook vanwege de educatieve functie. En ook de organisatie van reizen naar hernhutter doelen hebben een educatieve functie die aansluit bij onze doelstelling in dat verband.

5.3 Inbedding en draagvlak

ZZg staat niet op zichzelf maar is ingebed in een bredere structuur en maakt onderdeel uit van de samenleving. Het ZZg vormt een onderdeel van een aantal grotere samenwerkingsverbanden zowel binnen als buiten de Broedergemeente. In de Nederlandse samenleving onderhoudt Het ZZg in het bijzonder intensief en goed contact met kerken, migranten en jongeren. Het draagvlak van Het ZZg krijgt voorts gestalte via een groot aantal donateurs en de inzet van een vaste en toegewijde groep van vrijwilligers.

ZZg maakt als orgaan deel uit van de Evangelische Broedergemeente in Nederland, binnen het bestek van de Europese Continentale (kerk)Provincie. Er is regelmatig overleg met het Provinciaal Bestuur van de ECP. Daarnaast coördineert het ZZg zijn activiteiten met andere zendingsorganisaties van de Broedergemeente in Europa, in het bijzonder met die van Duitsland, Denemarken en Engeland.

Als onderdeel van de protestantse traditie in Nederland onderhoudt het ZZg rechtstreeks en via de EBGN samenwerking en contact met diverse oecumenische organisaties en samenwerkingsverbanden zoals de Nederlandse Zendingsraad, Kerkinactie, ICCO, Wilde Ganzen en anderen.

De natuurlijke achterban van Het ZZg bestaat uit de leden van het kerkgenootschap van de Broedergemeente in Nederland. Zoals aangegeven zijn de meeste van deze leden *migranten* uit Suriname die nog een intensieve band onderhouden met hun land van oorsprong. Bij leden van deze kerk willen wij door voorlichting en speciale acties betrokkenheid creëren met zending, hulpverlening en ontwikkelingssamenwerking. De lokale gemeenten dragen bij aan de financiering van het werk van Het ZZg. Via hun werkgroepen zetten zich ook actief in voor projecten op het gebied van zending en diaconaat van de wereldwijde Broedergemeente en in het bijzonder voor die in Suriname. ZZg stimuleert die inzet en beloont die met een verdubbeling van inzamelingsacties via het zogeheten *3-D programma* (Dromen, Delen en Doen).

Het jaarlijkse Zendingsfeest in Zeist wordt benut om de band met de achterban te verstevigen en voorlichting te geven over het werk van Het ZZg. Elk jaar wordt de samenwerking met een ander land onder de aandacht gebracht.

Inmiddels wordt jaarlijks ook een gezamenlijke actie gehouden met de *Suriprofs*, een organisatie van voetballers van Surinaamse afkomst die elk jaar een benefietwedstrijd spelen ten behoeve van een aantal projecten in Suriname.

Het draagvlak van het ZZg wordt actief verbreed buiten de eigen kerken door voorlichtings- en educatieactiviteiten. Hierdoor wordt een bredere achterban bereikt van mensen – vooral van kerkelijke gezindte – die het werk van Het ZZg financieel of anderszins steunen.

In het voorlichtings- en educatiewerk richt het ZZg zich in het bijzonder op *jongeren*. ZZg onderhoudt contact en werkt samen met de *Centrale Jeugdraad* (CJR) van de Broedergemeente. Het ZZg financiert bijvoorbeeld uitwisselingen van jongeren tussen verschillende landen. Op die manier worden jongeren – velen van hen van Surinaamse afkomst – bereikt met het werk van Het ZZg.

Ook via intensieve voorlichting aan scholen van het protestants-christelijk onderwijs en andere scholen worden jongeren bereikt en wordt hun belangstelling en betrokkenheid bevorderd voor het werk van Het ZZg. Met hogescholen wordt en zal worden samengewerkt m.b.t. stages in Suriname. Daarnaast worden internationale uitwisselingen van jongeren van de Evangelische Broedergemeente gestimuleerd.

ZZg kan rekenen op een trouwe groep van donateurs. Momenteel telt deze groep, die het werk van Het ZZg regelmatig steunt door giften en schenkingen alsook door nalatenschappen, ruim 35.000 personen. Zij worden allen op de hoogte gehouden van het werk van Het ZZg door het kwartaalblad “ZZg-nieuws”. Een punt van aandacht is de vergrijzing van het bestand. Via nieuwe initiatieven op het gebied van de fondsenwerving zal actie ondernomen worden om dit bestand te vernieuwen en te verjongen.

ZZg kan tenslotte ook rekenen op een actieve en toegewijde groep van vrijwilligers die delen van het werk van de organisatie belangeloos helpen uitvoeren. Het bestuur en de Commissie Financiën bestaan geheel uit onbezoldigde leden. Daarnaast heeft het ZZg een telefoonteam van vrijwilligers die helpen met het onderhouden van het contact met de achterban. Tenslotte zijn er vrijwilligers die zich inzetten voor specifieke taken zoals het archief. Ook voor het op te richten museum zal een beroep gedaan worden op vrijwilligers. Het beleid voor de inzet van vrijwilligers zal verder worden uitgewerkt.

6. De financiering

Voor de realisatie van de genoemde doelen werft het ZZg fondsen, aldus het huidige ZZg mission statement. Het vinden van middelen is van vitaal belang. Het ZZg wil in de komende planperiode een extra inspanning doen om de benodigde fondsen te genereren en het totaal te doen stijgen. Diversificatie van producten leidt tot gediversifieerde fondswerving. We willen in de komende vijf jaar de huidige inkomsten die langs verschillende lijnen worden geworven, in zijn totaliteit met 50% doen toenemen om zodoende het werk van Het ZZg te bestendigen en uit te breiden. De opbrengsten van het scholenwerk en medefinanciering van andere organisaties en de overheid in Nederland bieden daarvoor het meeste perspectief.

Om de doelstelling te halen is niet alleen een ambitieus en uitdagend fondswervingplan nodig, het dient ook met verve te worden uitgevoerd. Om dit uit te kunnen voeren zal het ZZg zijn capaciteit op dit gebied in de komende periode opvoeren en zal een concreet plan van aanpak worden opgesteld en uitgevoerd.

6.1 De achterban van de hernhutter zending

Van oudsher is er een trouwe achterban van hernhutters en vrienden van de hernhutters in Nederland die de zending steunen: het zijn de zendingsgenoten die het levende fundament vormen van het werk. De toenemende vergrijzing maakt het noodzakelijk dat nieuwe doelgroepen gevonden worden, waarvoor nieuwe wegen moeten worden ingeslagen. De huidige achterban is doorgaans 65+, het verjongen van het bestand is noodzakelijk, waarbij gedifferentieerd zal worden tussen jongeren en personen van middelbare leeftijd. De aandacht voor het werven van nieuwe donateurs zal echter niet ten koste mogen gaan van de trouwe groep bestaande donateurs. In de komende beleidsperiode willen we de inkomsten in deze categorie tenminste op hetzelfde peil houden.

De lokale Broedergemeenten in Nederland hebben een speciale band met het ZZg en het ZZg met hen. Versterking van deze band en vergroting van de financiële inkomsten daaruit is het doel waarnaar we streven. Het moet mogelijk zijn om deze inkomenslijn in de beleidsplanperiode met 25% te doen stijgen.

Ook de leden van andere kerken willen we proberen te interesseren voor het werk van het ZZg. M.n. in de PKN is een reële interesse te verwachten in het ZZg werk. Een goede aanpak om die achterban te bereiken is belangrijk.

6.2 Scholen

Al sinds vele jaren heeft het ZZg fondsen geworven op scholen. Er bestaat daartoe een eigen scholenprogramma onder de naam *TwinKids.nl*, dat in 2005 op een nieuwe leest is geschoeid. Via dit programma worden gelden geworven voor kleinschalige kindgerichte projecten met een duidelijk aansprekend karakter. Het werk op scholen willen we in deze nieuwe lijn voortzetten en uitbouwen. De jeugd heeft de toekomst; het is belangrijk om deze doelgroep voor mondiale bewustwording en het werk van het werk van Het ZZg te interesseren. Qua inkomsten willen we in de komende 5 jaar (gemeten naar de resultaten van het schooljaar 2005/2006) een groei van 100% proberen te realiseren.

6.3 Fondsen en particuliere organisaties

Er zijn vele particuliere fondsen, stichtingen en vermogensinstellingen die de bereidheid hebben om projectgericht of anderszins aan een 'goed doel' als het ZZg bij te dragen. Er zal gewerkt worden aan het uitwerken van goede projecten om deze fondsen te bereiken. Gestreefd wordt naar een stijging van 50% over de gehele planperiode in deze categorie.

Het ZZg hoeft niet alles alleen te doen; samenwerking met andere organisaties is een groot goed en kan - ook letterlijk - een meerwaarde opleveren. Het ZZg heeft in de afgelopen periode zowel programmatisch als op ad hoc basis met andere organisaties in Nederland samengewerkt en deze samenwerking zal zo mogelijk worden geïntensiveerd en uitgebreid. Door een gecombineerde samenwerking kunnen nieuwe doelgroepen worden aangesproken voor de zaak van het ZZg. Hier ligt ook een duidelijke mogelijkheid voor het versterken van de fondsenwerving.

6.4 Overheidsfinanciering

Teneinde bepaalde gestelde (project)doelen te kunnen realiseren is het soms mogelijk om van bestaande of nieuwe subsidiemogelijkheden van de overheid gebruik te maken. Het kan gaan om mogelijkheden op gemeentelijk, provinciaal of landelijk niveau en eventueel in Europees verband. Het ZZg wil actief deze eventuele mogelijkheden identificeren en daar waar mogelijk er van gebruik maken. Het zal daarbij altijd gaan om *medefinanciering*, naast de eigen financiering. Het huidige medefinancieringspercentage in ons werk (2005) - financiering die wij van de overheid verkrijgen - is ca 15%. Verdubbeling van dit percentage in de loop van de komende planperiode is een haalbare optie en zal worden nagestreefd. Het beschikken over eigen middelen blijft het hoofddoel. Overheidsfinanciering is daarop een aanvulling.

6.5 Erfstellingen en legaten

Hoewel op deze vorm van inkomsten uiteraard niet direct te sturen valt, vormen legaten en erfstellingen uit de kring van onze trouwe achterban een niet weg te cijferen belang. Aandacht voor de verdere ontwikkeling van deze inkomstenlijn, door adequate informatie en voorlichting, is een punt van aandacht.

6.6 Andere bronnen

We willen de mogelijkheden van sponsoring onderzoeken en tentatief introduceren. Hierbij wordt gedacht aan het gericht benaderen van bedrijven, maatschappelijke organisaties en individuen. Het beleid op dit vlak wordt verder uitgewerkt.

7. De organisatie en de uitvoering

7.1 Algemene Ledenvergadering

Het ZZg is een vereniging naar Nederlands recht, met de Ledenvergadering als hoogste orgaan. Het lidmaatschap van de vereniging komt ingevolge de huidige statuten toe aan de leden van de oudstenraden van de EBG en de leden van de landelijke begeleidingscommissies van de EBG. Daarnaast zijn er leden die door het bestuur tot het lidmaatschap zijn toegelaten. De ledenvergadering kiest het bestuur en stelt de jaarstukken vast. De ledenvergadering is in hoogste instantie verantwoordelijk voor de vaststelling van het beleid, waarbij het bestuur de uitvoering van het beleid bewaakt en verder de verantwoordelijkheid heeft voor de dagelijkse gang van zaken in de organisatie. De vereniging telt momenteel ongeveer 150 leden.

7.2 Het bestuur

Het Zeister Zendingsbestuur (ZZB) is verantwoordelijk is voor de bestuurlijke leiding van de organisatie. Het bestuur bestaat statutair uit 9 leden, gekozen door de Ledenvergadering. Twee bestuurszetels zijn statutair gereserveerd voor vertegenwoordigers van de Protestantse Kerk in Nederland (PKN). Het bestuur stelt het beleid vast en volgt de zaak op hoofdlijnen en is bevoegd tot alle bestuursdaden, een en ander binnen het kader van de statuten. Het bestuur wordt bijgestaan door een vaste adviescommissie, de Commissie Financiën.

7.3 Werkorganisatie

Ter uitvoering van het werk heeft het ZZg de beschikking over een bureau. Het bureau omvat twee geclusterde taakgroepen, namelijk die van de kerntaken communicatie, partnerrelaties en fondsenwerving en die van facilitaire diensten en beheer voor de afgeleide taken zoals administratie, logistiek, geld- en systeembeheer. De organisatie, inrichting en werkzaamheden van het bureau behoren tot de taak en verantwoordelijkheid van de algemeen secretaris.

Het beleid en de werkzaamheden van het ZZg worden uitgevoerd via vastgestelde en goedgekeurde plannen. Het beleid langs algemene lijnen wordt geformuleerd in een beleidsplan met een periode van vijf jaar, dat door de ledenvergadering wordt vastgesteld. Op een aantal deelterreinen zijn en worden aparte notities geformuleerd. Het algemene beleidsplan wordt uitgewerkt in een jaarplan. Het uitgevoerde werk en de besteding van de middelen worden verantwoord via jaarverslagen en door - een accountant goedgekeurde - jaarrekeningen. De jaarverslagen en jaarrekeningen worden vastgesteld door het bestuur en goedgekeurd door de ledenvergadering.

In de komende periode zal nadrukkelijker resultaatgericht gewerkt worden binnen de organisatie ter vergroting van de effectiviteit van het werk. Hiervoor zal het systeem van monitoring en evaluatie aangepast, gemoderniseerd en verder uitgewerkt worden.

ZZg is houder van het CBF-keurmerk, het Centraal Bureau Fondsenwerving dat goedkeuring verleent aan fondsenwervende organisaties die op verantwoorde wijze geld inzamelen voor een goed doel. De eisen om het keurmerk te behouden werken door in de werkorganisatie van het ZZg (onder meer een maximum aan uitvoeringskosten, helderheid van het jaarverslag, onafhankelijkheid van het bestuur) en geven een zekere waarborg voor de kwaliteit en betrouwbaarheid van onze organisatie.

8. Tot slot

Deze nota is bedoeld als beleidskader voor het werk van het ZZg in de periode 2006 - 2010. Gedurende deze periode wil het ZZg het werk verder professionaliseren. De beleidsnota geeft in grote lijnen aan hoe dat dient te gebeuren. Om dit proces verder inhoud en gestalte te geven zullen er thematische notities worden gemaakt en wordt er met jaarplannen gewerkt, waarin ook de prioriteiten worden gesteld. Per jaar wordt bekeken in hoeverre we op de goede weg zijn, dan wel dat er aanpassing nodig is in de planning en uitvoering.

De doelstelling van het ZZg is, ruim 210 jaar na de oprichting van het zendingsgenootschap, nog steeds onverkort actueel. Zij blijft ons uitnodigen en oproepen om zendingsgenoten te zoeken die willen meedoen in het getuigenis en de diens aan de medemens. En dat alles in een goede hernhutter traditie van woord en daad. Hieraan te mogen meewerken is een uitdaging die we gaarne ook in de nieuwe periode gemotiveerd zullen aangaan.

Bijlagen

A. Relatienetwerk ZZg

I. Broedergemeente contacten

- *EBGN*

Het ZZg maakt als (zendings)orgaan deel uit van de Evangelische Broedergemeente (EBG) in Nederland, binnen het bestek van de Europese Continentale (kerk)Provincie. ZZg onderhoudt goede contacten met de verschillende EBG-gemeenten in ons land. Dat contact geldt ook enkele gespecialiseerde organen van de EBG: de Centrale Jeugdraad (CJR) en het opleiding- en toerustingsecretariaat van de kerk.

- *Provinciaal Bestuur en de Synode van de EBG in de Europese Continentale Provincie (ECP)*

Als onderdeel van de Europese Continentale (kerk)Provincie (ECP), heeft het ZZg nauw contact met het provinciaal bestuur (PB) van de ECP. In beginsel wordt er eens per jaar wederzijds overleg gevoerd, ter afstemming van het werk. Daarnaast legt het ZZg eens per twee jaar verantwoording af voor het gevoerde beleid aan de synode van de Broedergemeente in de ECP Provincie. Het spreekt vanzelf dat deze overleg- en verantwoordingsmechanismen ook in de komende tijd belangrijke instrumenten zijn in de beleidsvoering en uitvoering van het ZZg-werk.

Eén van de bestuurszetels van het PB is in Nederland (Zeist) gevestigd, in hetzelfde kantoor met het ZZg. In het proces van wederzijdse informering en beleidsafstemming vervult de communicatie met het PB-aanspreekpunt in Nederland een belangrijke rol.

- *Zendingsorganisaties van de EBG buiten Nederland*

ZZg onderhoudt contacten met de andere EBG zendingsorganisaties in de ECP en de zusterorganisaties in de bredere Europese regio. Deze organisaties ontmoeten elkaar tenminste eens per jaar voor informatie-uitwisseling en beleidsafstemming in de European Regional Mission Council. Het proces van beleidsvorming en beleidsafstemming met de zusterorganisaties zal in de toekomst nog verder worden versterkt. Datzelfde geldt ook voor de contacten met de hernhutter zendingsorganisatie in de USA/Canada.

- *Overige EBG-gerelateerde en aanverwante relaties in de wereld*

Met de voor het ZZg belangrijkste EBG-relaties in de wereld bestaan regelmatig contacten. Met de EBGs (Suriname) is er een systeem van periodiek delegatie-overleg (in beginsel eens per jaar, afwisselend in Suriname en in Nederland). Met de samenwerkingspartners in Tanzania bestaat eveneens een vorm van periodieke ontmoeting. Met de andere EBG partners in het buitenland bestaan er geen soortgelijke vaste overlegstructuren, maar wordt dat per situatie bekeken. In alle gevallen zijn contacten over en weer belangrijk en instrumenteel voor een goede uitvoering en verdieping van de samenwerking. Het verdient aanbeveling dat het ZZg in de toekomst regelmatig ook in het veld de contacten onderhoudt, opdat de relatie zich vruchtbaar verder kan ontwikkelen. Als algemene lijn zouden we willen aanbevelen dat het ZZg met de kernpartners (in Suriname, Jamaica, Tanzania, Zuid Afrika en Letland) tenminste eens per twee jaar via een veldbezoek of anderszins persoonlijk contact heeft.

Met de EBGs (Suriname) bestaat er het instrument van de *meerjaren-overeenkomst* voor de onderlinge samenwerking, met inbegrip van daarbij behorende financiële afspraken. Een dergelijke vorm van meerjaren-afspraken zou ook met andere samenwerkingspartners een nuttig instrument kunnen zijn. Het verdient aanbeveling dat het ZZg nagaat in welke andere samenwerkingscontacten een dergelijke afsprakenvorm eveneens adequaat zou kunnen zijn.

- *Moravian Church Foundation (MCF)*

De wereldwijde Broederuniteit kent een organisatie voor zakelijke bedrijfsactiviteiten, de Moravian Church Foundation (MCF). Het ZZg werkt met de MCS nauw samen, m.b.t individuele projecten.

Het verdient aanbeveling deze relatie te verdiepen en zo mogelijk verder te structureren.

II. Oecumenische contacten

- *Protestantse Kerk in Nederland (PKN)*

Het ZZg heeft kent al heel lang een geformaliseerde band met de Protestantse Kerk in Nederland (PKN). Deze kerk draagt via haar orgaan Kerk in Actie jaarlijks bij aan het werk van het ZZg, via steun aan bepaalde projecten. De relatie met de PKN is zowel inhoudelijk als financieel toe aan een nieuwe impuls. Vele ZZg-donateurs behoren tot de PKN. Het verdient aanbeveling dat het ZZg in de komende tijd probeert de relatie verder uit te bouwen.

- *Andere kerken*

Samenwerking met leden van andere kerken is vanouds een wezenskenmerk van de Broedergemeente. Daarom is de aandacht voor samenwerking met kerken ook breder dan de hierboven genoemde PKN. Waar mogelijk zal het ZZg ter uitvoering van het werk samenwerking zoeken met andere kerken en de aan die kerken verbonden zendings- en diaconale organen.

- *NZR*

De Nederlandse Zendingsraad (NZR), het samenwerkingsorgaan van de zendings-organisaties van de oecumenisch georiënteerde protestantse kerken en andere missionaire evangelicale bewegingen in Nederland, is één van de contacten. Het ZZg beschouwt de NZR als een goede ontmoetingsplaats en 'denktank' over het werk van missie en zending. Via deze lijn ontstaan er ook contacten met zusterorganisaties welke op onderdelen zelfs tot concrete vormen van samenwerking kunnen leiden, een proces dat het ZZg van harte toejuicht. Voortzetting van de samenwerking is voor het ZZg relevant.

- *ICCO*

Met de protestantse medefinancieringsorganisatie ICCO heeft het ZZg al geruime tijd een formele samenwerkingsovereenkomst. Via dit instrument maakt het ZZg gebruik van medefinancieringsfondsen van de Nederlandse overheid voor daartoe in aanmerking komende (onder)delen van het ZZg-werk. Met de komst van het Nieuwe Medefinancierings Stelsel (MFS) per 2007, komt het instrument van een formele samenwerkingsovereenkomst vooralsnog te vervallen. Het ZZg blijft niettemin open staan voor samenwerking met ICCO m.b.t. individuele projecten.

- *CORDAID*

Al vele jaren werkt het ZZg voor onderdelen van het werk (m.n. Suriname) nauw samen met de rooms-katholieke medefinancieringsorganisatie CORDAID. Het verdient aanbeveling deze relaties ook in de toekomst voort te zetten.

III. Overige contacten

- *Change for Children*

ZZg werkt samen met de organisaties Wilde Ganzen, International Child Care (ICS), Net4Kids en KidsRights, in het kader van een gezamenlijk kinder/jongeren programma, onder de naam Change for Children. ZZg wil deze samenwerking bevorderen in de eerstkomende periode. Ook wordt met deze organisaties apart samengewerkt.

- *PSO*

Op het terrein van personele samenwerking maakt het ZZg (i.s.m. ICCO) gebruik van overheidsfondsen, via PSO, de organisatie voor personele samenwerking. Deze lijn zal worden voortgezet.

Het gaat het bestek van deze notitie te buiten om een uitputtende lijst te geven. Maar het samenwerkingsnetwerk van het ZZg is uiteraard veel groter.

B. Millenniumdoelstellingen

De Verenigde Naties hebben 8 doelstellingen geformuleerd om de strijd tegen de armoede wereldwijd te intensiveren en beter te op elkaar af te stemmen. De VN roept op om inspanningen gericht op ontwikkeling vooral te mikken op verbetering van het lot van de armsten op aarde.

Die doelstellingen zijn:

1. Het uitbannen van extreme honger en armoede:
Het tot de helft terugbrengen van het aandeel van de wereldbevolking dat van minder dan \$1,- per dag leeft én halvering van het aandeel van de wereldbevolking dat aan honger lijdt.
2. Zorgen, dat alle jongens en meisjes naar school gaan:
Dat alle jongens en meisjes tenminste hun lagere school afmaken.
3. Mannen en vrouwen hebben dezelfde rechten:
Het laten verdwijnen van onderscheid in toegang tot primair en secundair onderwijs tussen mannen en vrouwen.
4. Sterke afname van de kindersterfte:
Het met 2/3 verminderen van de sterfte onder kinderen tot 5 jaar.
5. Vermindering van sterfte van vrouwen door zwangerschap:
Het met 3/4 doen verminderen van de sterfte onder moeders, voor, tijdens en na de zwangerschap.
6. De verspreiding van ziekten zoals aids en malaria moet gestopt worden:
Het toeroepen van een halt aan en het beginnen van een omdraai in de verspreiding van aids, malaria en andere besmettelijke ziektes.
7. Er dienen meer mensen in een duurzaam leefmilieu te leven:
Aandacht voor duurzaamheid in beleid, het verlies aan natuurlijke hulpbronnen omdraaien, het halveren van het aandeel van de wereldbevolking dat geen duurzaam toegang heeft tot veilig drinkwater, het verbeteren van de levensomstandigheden van tenminste 100 miljoen krotbewoners.
8. Er is meer eerlijke handel, schuldenverlichting en hulp:
Het bevorderen van eerlijke wereldhandel, met extra aandacht voor de armste landen, het aanpakken van het schuldenvraagstuk, het ontwikkelen van productief werk voor jongeren, het verbeteren van de beschikbaarheid van basisgeneesmiddelen, het verbeteren van de toegang tot technologie.

Uiterlijk in het jaar 2015 moet getracht worden deze doelstellingen te halen. Daar doen niet alleen regeringen en internationale organisaties aan mee, maar ook kleine particuliere instellingen. Zo ook het ZZg.

ZZg wil vanuit zijn bijbelse opdracht een concrete bijdrage leveren aan het geven van hoop en betere kansen aan de zwakken in de wereldwijde samenleving. Het ontwikkelingswerk van het ZZg – onderwijs, gezondheidszorg, sociaal werk – houdt in dat wij ons vooral willen richten op doelstellingen 1,2, 3, 4, 5 en 6. Dit betekent dat bij het ontwikkelen en financieren van programma's en projecten gekeken wordt of deze passen in en kunnen bijdragen aan het helpen bereiken van deze doelstellingen.